



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Ayuntamiento de Santiago Avenida Juan Pablo Duarte, no. 85, Santiago de los Caballeros, Provincia Santiago Teléfono: 829 582-6611

Email: info@ayuntamientosantiago.gob.do

Coordinación para la Formulación del Plan Operativo Anual 2025: Secretaria General, Dirección de Planificación y Programación Municipal y Dirección Administrativa

Elaboración del Plan: Alcaldia Municipal

Santiago de los Caballeros **Enero**, **2025**





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

PERIODO 2024-2028

Alcaldía José Ulises Rodríguez Guzmán- Alcalde Mariana Mercedes Moreno García-Vice Alcaldesa Concejo Municipal Cholo D' Oleo -- Presidente Secretario Municipal Frank Carlos Medina - Vice Presidente Francisco Alberto Veras Belgica Espaillat Jose Luis Mariñe Plasencia Chanell Almonte • Oscar Federico Reyes Tavarez **Hector Concepcion** • Moises Danilo Moronta **Engels De Jesus** Esmeily Daniel Espinal Dominguez Jose Francisco Nuñez Beatriz Gonell Regalado Juan Gomez Alfonso Duran Ecolastico • Odalys Tejada Franco Nuñez Francisco Amarilis Del Carmen Baret Martinez • Robinson Cabrera Alberto Iose Hernandez Reinoso Venecia Morales Ambiorix De Jesus Rodriguez Edison Tavera Mercado • Carlos Raul Dominguez Marino Antonio Colon Torres Maria Magdalena Rodriguez Paulino Luis A. Cabrera Edwin Aurelio Nuñez Mendez Amelia Nuñez Ana Lucia Rosario Garcia Mariano Paulino Carlos Dario Cabrera Siri Vicente Diaz Antonio Vasquez Leonardo De Jesus Vasquez Garcia Leticia Cruz Albani Almonte **Disneiry Betances Ambioris Gonzalez** Alexander Germoso Yuderka Castellanos



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Contenido

1.	INTRODUCCIONiError! Marcador no	definido.
2.	Misión, Visión y Valores	6
3.	ESTRUCTURA ORGANICA	10
4.	ORGANIGRAMA AYUNTAMIENTO SANTIAGO	14
5.	OBJETIVOS	15
6.	MARCO LEGAL Y CONCEPTUAL DEL (POA)	15
7.	MARCO NORMATIVO DEL (POA)	19
8.	CONTEXTO NORMATIVO	
9.	METODOLOGÍA	22
10.	FUNDAMENTACION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)	23
11.	ESTRUCTURA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)	25
12.	DIVISIÓN TERRITORAL DE SANTIAGO DE LOS CABALLEROS	26
	INCIDENCIA ECONÓMICA DE SANTIAGO, COMO MUNICIPIO, AL PRODUCTO INT BRUTO	
13.	VENTAJAS Y LIMITACIONES DE SANTIAGO EN EL CONTEXTO REGIONAL	29
14.	LIMITACIONES	30
15.	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y PRESUPUESTO	31
17.	IMPORTANCIA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)	37
18.	PROPÓSITO EL PLAN OPERATIVO (POA)	37
	PRIORIDADES ESTRATEGICAS PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO	38
19.	LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO DEFINIDAS:	39
20.	MISION VISIÓN Y VALORES DE LAS LINEAS ESTRATEGICAS	41
21.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023	43
22.	TRANSVERSALIDAD ENTRE LOS EJES ESTRATÉGICOS	45
23	MATRIZ PLAN OPERATIVO ANLIAL 2023	48





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

1. PRESENTACION

El Plan Operativo Anual -POA, es un documento formal de gestión que permite articular y coordinar las acciones institucionales a corto plazo, programadas y aprobadas en términos de costos, cronograma y productos de la institución, a través de las unidades orgánicas, en el marco de los objetivos y metas institucionales que han sido priorizadas por esta Administración, en respuesta a las demandas sociales identificadas por los diferentes actores sociales del municipio, considerando las competencias propias, mínimas y compartidas del Ayuntamiento según lo especifica la Ley núm. 176-07 del Distrito Nacional y Los Municipios.

Como tal el Plan Operativo Anual (POA) 2025, constituye el instrumento central orientativo de la obra de Gobierno y del mejoramiento de los servicios que presta la municipalidad a la ciudadanía. El mismo se encuentra dirigido a atender las manifestaciones más evidentes de los problemas sociales, económicos, ambientales y culturales que resultan de la pobreza absoluta o relativa de los excluidos de los beneficios del desarrollo.

De su configuración como problemas se desprenden sus objetivos y el plan de actuación. En este contexto, se procura vincular las acciones propuestas al compromiso de la gestion con una forma nueva de gobernar, acorde a las necesidades ciudadanas.

Consiste en completar la programación en su estricto significado de asignar recursos, tiempo y responsabilidades. En sus más amplios significados, esto requiere que sean asignadas las tareas correspondientes, a partir de una ponderación, fundamentada en criterios de urgencia, equidad y efectividad. Por tanto, resulta necesario:





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Revisar de nuevo los proyectos propuestos y su organización, de modo que se facilite la asignación de responsabilidades, acorde a la estructura organizacional del Ayuntamiento y de sus recursos.
- Una aproximación de los costos de estos proyectos.
- La estimación de fondos potencialmente disponibles según las fuentes existentes.
- La calendarización de su implantación según las fuentes y disposición de fondos, como es el caso del Presupuesto Participativo Municipal.
- La pondereación de recursos extraordinarios del gobierno central u otros organismos de cooperación para el desarrollo.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

2. Misión, Visión y Valores

Visión

La visión del Ayuntamiento Municipio Santiago es "Un municipio modelo de gestión, enmarcado en los más altos estándares de calidad en la prestación de los servicios públicos.

Con un personal capacitado, donde prevalezca el respeto cívico y la unión familiar. Una ciudad sostenible, que promueva el ejercicio, la solidaridad y la cultura ciudadana".

Misión.

En lo que a su misión respecta es "Ser un gobierno cercano e incluyente, que involucra a los munícipes en la toma de decisiones, a fin de que juntos construyamos el municipio que todos queremos, convirtiéndonos en ejemplo nacional, apegado a las normas municipales, defender nuestros ideales patrios, proporcionar seguridad, sanidad, orden y embellecimiento de los espacios públicos.

Con el objetivo de que estos sean aptos para la convivencia social, sensible a las necesidades de la ciudadanía, con un territorio ambientalmente sostenible y comprometido con el desarrollo integral del mismo. Un gobierno municipal innovador, donde las acciones ejecutadas propender a elevar la calidad de vida de los munícipes".





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Valores

En cuanto a sus valores los tiene definidos, los cuales son:

- Confiabilidad
- Responsabilidad
- Justicia
- Ética
- Civismo
- Integridad
- Servicio
- Respeto.
- Transparencia.
- Orden.

Servicios

Hoy en día el ayuntamiento es una institución que maneja varios servicios, dentro de los cuales están:

- Planeamiento urbano
 - Solicitudes de No Objeción al uso de suelo.
 - Anteproyecto.
 - Tramitación de Proyectos Definitivos.
 - Permisos para colocar Letreros, Vallas, Minivallas, Tarima, Carpa, Feria Mecánica y otros.
 - Permisos para la Instalación de Carritos y Casetas.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Orientación sobre la Ordenanza Municipal.
- Solicitud de Información Cartográfica.
- Denuncias y Manejos De Residuos Sólidos.
 - Recepción de quejas, denuncias y reclamaciones.
 - Manejo de Residuos Sólidos (Recogida de Basura).
 - Gestión Comercial de Aseo (Recogida de Basura a Usuarios no Residenciales).
- Tránsito y Movilidad Urbana
 - Autorización de Transitar Vehículos Pesados.
 - Permiso para Área de Carga y Descarga.
 - Certificaciones de Franjas.
 - Registro de Vehículos de Transporte Público.
- Cementerios y Servicios Fúnebres
 - Certificación de Enterramiento o Sepultura.
 - Concesión de Terrenos en Cementerios Para Bóvedas, Panteones o Mausoleos.
 - Inhumación y Traslado de Personas Fallecidas.
 - Renta de Nichos Municipales para Inhumación.
 - Sepultura en bóveda privada.
- Catastro Municipal
 - Certificación del Estado Jurídico de Terrenos Municipales.
 - Cobros de Arrendamiento.
 - Solicitud de Apropiación.
 - Solicitud de Contrato Inicial de Arrendamiento.
 - Solicitud de Traspaso de Contrato de Arrendamiento por Herencia.



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Conservaduría de Hipotecas
 - Registros Civiles.
 - Registros Judiciales.
 - Venta Condicional.
- Asuntos Comunitarios.
 - Certificación de cartas de domicilio de las Juntas de Vecinos.
 - Reestructuración y Formación de Instituciones Comunitarias.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

3. ESTRUCTURA ORGANICA

Unidades de Máxima Dirección o Normativas:

- Alcaldía
 - Vice- Alcalde (sa)
- Consejo de Regidores
 - Contraloría Municipal
 - Secretaria Municipal

Unidades Consultivas o Asesores:

- Consejo de Desarrollo Estratégico de Santiago (CDES).
- Corporación de Aseo de Santiago (CASA).
- Consejo de Gestión Territorial (CGT).
- Consejo de Tránsito y Transporte.
- Comité de Seguimiento y Control Municipal.
- Comisión Permanente de Género.
- Consejo Económico y Social Municipal.

Secretaria General

- Dirección de Planificación y Programación Municipal, con:
 - Departamento de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión.
- Dirección de Recursos Humanos, con:
 - División de Reclutamiento y Selección.
 - División de Registro, Control y Nómina.
 - División de Evaluación del Desempeño y Capacitación.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Dirección de Relaciones Internacionales.
- Dirección de Control Interno.
- Dirección Jurídica, con:
 - Departamento de Litigios.
 - Departamentos de Elaboración de Documentos Legales.
- Dirección de Comunicaciones, con:
 - Departamento de Prensa.
 - Departamento de Protocolos y Eventos.
 - Departamentos de Relaciones Públicas.
- Departamento de Acceso a la Información Municipal.
 Unidades Auxiliares o de Apoyo:
- Dirección Administrativa, con:
- Departamento de Compras y Contrataciones.
- Departamento de Servicios Generales, con:
 - División de Mayordomía.
 - División de Mantenimiento.
 - División de Almacén y Suministro.
 - División de Correspondencia y Archivo.
- Dirección Financiera, con:
 - Departamento de Contabilidad.
 - Departamento de Tesorería.
 - Departamento de Recaudaciones.
 - Departamento de Presupuesto.
 - Departamento de Registro Civil y Conservaduría de Hipotecas.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación.
 Unidades Sustantivas u Operativas:
- Dirección de Desarrollo Social y Participación Comunitaria, con:
- Departamento de Deportes y Recreación.
- Departamento de Cultura y Educación Ciudadana, con:
 - División de Museos, Monumentos y Archivo Histórico.
 - División de Orfeón de Santiago.
 - Banda de Música.
- Departamento de Participación Ciudadana.
- Dirección de Planeamiento Urbano, con:
 - Departamento de Ordenamiento Territorial.
 - Departamento de Defensoría y Uso de Espacios Públicos.
- Dirección de Catastro Municipal
- Dirección de Obras Públicas Municipales, con:
 - Departamento de Drenaje Pluvial.
 - Departamento de Construcciones.
 - Departamento de Mantenimiento Vial.
- Departamento de Equipos y Transporte.
- Dirección de Gestión Ambiental Municipal.
- Departamento de Gestión de Riesgos
 - Programa Santiago Ciudad Resiliente.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Dirección de Tránsito y Movilidad Urbana
- Dirección de Limpieza Pública, con:
 - Departamento de Barrido de Residuos Sólidos.
 - Departamento de Recogida de Residuos Sólidos.
- Dirección de Gestión Integral de Residuos Sólidos, con:
 - Departamento de Disposición y Tratamiento Final de Residuos Sólidos.
- Dirección de Ornato, Plazas y Parques.
- Dirección de Servicios Públicos Municipales, con:
 - Departamento de Cementerios y Servicios Fúnebres.
 - Departamento de Mercados y Matadero Municipal.

Unidades Desconcentradas:

- Policía Municipal, con:
 - Departamento de Prevención y Seguridad Ciudadana.
- Cuerpo de Bomberos.

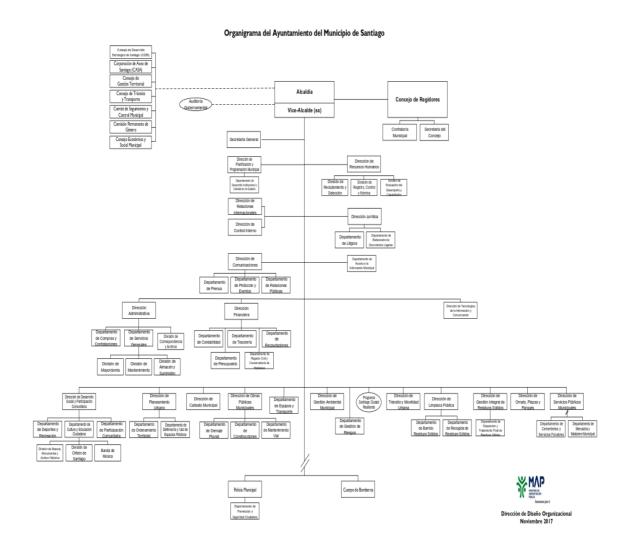




PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

4. ORGANIGRAMA AYUNTAMIENTO SANTIAGO







PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

5. OBJETIVOS

1.1 Objetivo General

 Elaborar e implementar un instrumento de planificación, que permita programar y articular la ejecución de diferentes proyectos y actividades propuestos hacia el año 2025, teniendo en cuenta las líneas y objetivos del Plan Municipal de Desarrollo del Ayuntamiento de Santiago.

1.2 Objetivo Específico

- Identificar las líneas estratégicas, productos, metas y actividades que se encuentran asociados con las tareas, funciones y proyectos, pertenecientes a cada Departamento del Ayuntamiento de Santiago, proyectadas hacia el año 2025.
- Seguimiento al cumplimiento de lo planificado a través de los informes trimestrales de las diferentes dependencias, con el fin de monitorear y evaluar el cumplimiento de lo planificado, en busca de obtener una gestión valorada por resultados.

6. MARCO LEGAL Y CONCEPTUAL DEL (POA)

A los fines de contextualizar acerca de los fines del uso del presente instrumento, a continuación, se presentan algunas definiciones y conceptos que son necesarios conocer para poder entender cuál es el objetivo primordial de elaborar e implementar el POA.

3.1 Plan Municipal de Desarrollo





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

El Plan Municipal de Desarrollo (PMD), es un instrumento de planificación fundamentado en un diagnóstico participativo del territorio, que identifica las principales potencialidades y necesidades del municipio, a partir del cual se definen una visión estratégica de desarrollo de largo plazo y los programas y proyectos que habrá que ejecutar para alcanzarla, así como las responsabilidades de los actores del municipio en su ejecución.

3.2 Plan Operativo Anual (POA)

Instrumento Anual de Planificación que permite concretizar los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo, en Proyectos y Actividades que se ejecutaran en el periodo de un año, por lo que tiene una relación directa con el presupuesto municipal. Plan de Inversión Municipal. Elaborado con los resultados del Presupuesto Participativo Municipal, destinados a fines específicos de desarrollo local en la forma de proyectos de inversión.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495 DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

MARCO CONCEPTUAL DE LA PLANIFICACIÓN MUNICIPAL

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARRROLLO (10 AÑOS O MÁS)

Objetivo Estratégicos Largo plazo

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (4 AÑOS)

Objetivos Institucionales del Gobierno Local Mediano plazo

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) (1 AÑO)

Objetivos Institucionales Corto plazo

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO MUNICIPAL

PLAN DE INVERSION

Desarrollo de las comunidades

Proyectos y actividades

Fuente Dirección de planificación y Programación Municipal OMPP





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

3.3 Sistema de Información y Comunicación (SIC).

Tiene como finalidad levantar, procesar y organizar toda la información relevante al proceso de desarrollo local y servir como fuente de referencia e intercambio entre los actores involucrados, los estudiosos del tema y la ciudadanía en general. Es una herramienta clave para la toma de decisiones. El SIC proveerá de información cuantitativa y cualitativa útil para todos los planes que se elaboren en el municipio.

3.4 Sistema de Monitoreo y Evaluación (SIME).

Su función es medir y evaluar si lo que el Ayuntamiento ejecuta está contribuyendo al logro de los objetivos, es decir, si se está avanzando hacia la visión de desarrollo que se ha consensuado. El monitoreo es un proceso paralelo de seguimiento a la ejecución, que permite la retroalimentación permanente, mientras la evaluación es la comparación sistemática del avance en la ejecución en relación a los objetivos y metas propuestos, que permite tomar medidas correctivas, si los resultados, no son los esperados.

3.5 Sistema de Planificación Municipal

El Sistema de Planificación Municipal se organiza con el propósito de mejorar la toma de decisiones y disponer de instrumentos que guíen la acción pública y privada al interior del municipio. La puesta en marcha de un sistema de planificación permite utilizar la evaluación y el mejoramiento continuo en la gestión pública, con el objetivo de garantizar el bienestar de la población.

El Sistema de Planificación Municipal tiene tres funciones: **Prospectiva**, de Coordinación y ejecución, y de Evaluación y control.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- 1. Función prospectiva: consiste en la orientación a futuro del territorio; aunque el plan sea de corto plazo, supone un ejercicio de pensar, consultar y decidir antes de actuar.
- **2. Función de coordinación y ejecución**: trata de coordinar las distintas decisiones y acciones del gobierno local y todos los actores que inciden en el municipio, dentro de una sola visión de conjunto.
- **3. Función de evaluación y control**: se aplica para conocer el grado de cumplimiento y la aplicación transparente de los recursos asignados a los programas y proyectos correspondientes. Esta función hace énfasis en los mecanismos de seguimiento y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) y el Plan Operativo Anual (POA), a la participación de la comunidad en los procesos de evaluación de la gestión, ejecución e impacto de proyectos; la práctica de la rendición de cuentas periódica sobre las actuaciones del Ayuntamiento.

7. MARCO NORMATIVO DEL (POA)

La base legal y normativa que sustenta la elaboración y aprobación del POA está fundamentada en los siguientes postulados:

- La Ley No. 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios que redefine el régimen de competencias, de coordinación con el gobierno nacional, de sustentación financiera, de participación social y organización de los gobiernos locales.
- El Artículo No. 52 de la Ley No. 176-07, sobre el Concejo de Regidores, el cual establece que es el órgano colegiado del Ayuntamiento, cuyo rol es estrictamente normativo y de fiscalización. Expone además que, en modo alguno este órgano ejerce funciones administrativas y ejecutivas dentro de sus atribuciones. El mismo tiene a su cargo la aprobación de planes de desarrollo operativo anuales e instrumentos de planificación en el territorio.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- El Artículo No. 60 de la Ley 176-07 sobre la Alcaldía, que es el órgano ejecutivo del gobierno municipal cuyo desempeño es realizado por el Alcalde/sa, quien a su vez supervisa el proceso de formulación del POA, además de validar y autorizar su remisión al Concejo de Regidores para su aprobación o modificación, en los casos que así lo amerite.
- El Artículo No. 124 de la Ley 176-07, referido a las oficinas municipales de planificación y programación.
- El Artículo No. 125 de la Ley 176-07 sobre vigencia de los planes de desarrollo.
- Las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) regidas por la Contraloría General de la República.

8. CONTEXTO NORMATIVO

La Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios señala que los Ayuntamientos constituyen la entidad política administrativa básica del Estado dominicano. Como tal, es una persona jurídica descentralizada, que goza de autonomía política, fiscal, administrativa y funcional, gestora de los intereses propios de la colectividad local, con patrimonio propio y con capacidad para realizar todos los actos jurídicos que fueren necesarios y útiles para garantizar el desarrollo sostenible de sus habitantes y el cumplimiento de sus fines en la forma y con las condiciones que la Constitución y las leyes lo determinen. En este contexto, la Ley Municipal se enmarca en el pleno respeto a los siguientes conceptos y principios (artículo 6 de la ley 176-07).





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Coordinación. De acuerdo con este principio y del carácter de independencia que la Constitución le otorga a los Ayuntamientos, como gobierno del municipio, consiste en la capacidad de armonizarse con los demás niveles superiores de la administración y no mejorarse aisladamente.
- Eficiencia en la Asignación y Utilización de los Recursos Públicos. En la elaboración y ejecución de los planes, debe optimizarse el uso de los recursos humanos, materiales, técnicos y financieros necesarios, teniendo en cuenta que sepromueva la relacion entre los beneficios costos.
- Eficacia en el Cumplimiento de los Objetivos Establecidos. Las
 políticas y objetivos contenidos en los planes deben procurar la
 satisfacción de las demandas de la sociedad y el logro de los impactos
 previstos sobre las necesidades insatisfechas.
- Participación del Munícipe. Durante los procesos correspondientes al ejercicio de sus competencias, los ayuntamientos deben garantizar la participación de la población en su gestión, en los términos que defina esta legislación, la legislación nacional y la constitucion. Por tanto, resulta importante que las políticas locales se desarrollen en armonía con las establecidas por el Gobierno Central, además de que la formulación y ejecución de los planes, programas y proyectos deben tener criterios de racionalidad y costo beneficio, observando siempre que estos logren atender a la deficiencia sentida de las distintas localidades.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

9. METODOLOGÍA

El proceso para la formulación del Plan Operativo Anual (POA) 2025 se realizó en varias etapas, las cuales se describen a continuación:

6.1 Capacitación.

La primera acción realizada fue, solicitar a todos los Secretarios, Directores y Encargados departamentales EL PLAN OPERATIVO ANUA(POA) 2025. Coordinado segun manda la ley 176-07, por la Dirección de Planificación y Programación Municipal, el 25 del mes de agosto del 2022. Luego se procedió a coordinar el proceso de articulación de este instrumento por área, a partir de la elaboración y llenado de plantillas, para así consolidar el POA del año 2025.

6.2. Revisión y entrega del POA

Esta etapa consistió en:

- 1 La entrega del POA por dirección y departamento; los cuales fueron revisados por los técnicos de la Dirección de Planificacion y Programación, siendo estos los responsables de asesorar a los técnicos responsables.
- 2 Elaboración del POA general o consolidado. Luego de recibir todos los planes departamentales, se procedió a construir las matrices de consolidación del mismo.
- 3 Entrega y aprobación final del POA 2025. Después de realizadas las correcciones correspondientes y de consolidar las informaciones de cada área, en función de sus productos y gastos a incurrir, se presentó el documento al Alcalde Municipal, y al gabinete de encargados de área para que los mismos conozcan el formato de los contenidos y validen los proyectos documentados, previa remisión al Concejo de Regidores para fines de conocimientos y aprobación.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

10. FUNDAMENTACION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

Para la elaboración del Plan Operativo Anual (POA), el Ayuntamiento de Santiago ha procurado integrar distintos documentos (existentes y propuestos), integrando ideas centrales, planteadas en cada una de estos instrumentos, de modo que este plan responda a los intereses del Gobierno Local. En atención a esto, se busca dotar de coherencia, efectividad y eficiencia cada una de las ejecutorias que desarrolla la Municipalidad en combinación con los planteamientos contenidos en los siguientes documentos:

- 1. Libro 1: Estrategia Nacional de Desárrollo-Ebllf- (Ley 1-12).
- 2. Libro 2: Plan Estratégico de Santiago 2010-2020, 2020-2030 y 2020-2030 actualizado
- 3. Libro 3: Plan de Acción (ICES/BID).
- 4. Libro 4: Libro contentivo de la Ley 176-07, del Distrito Nacional y de los Municipios
- 5. Libro 5: Plan Municipal de Desarrollo 2024-2028.

Por tanto, para una adecuada implementación de las acciones contenidas en el POA 2025, es necesario reconocer los límites financieros, humanos e institucionales de la situación existente y proyectada a lo interno del Cabildo, programando las acciones a desarrollar dentro de estas limitantes, por lo que se requiere de un ejercicio de exploración de medidas, dirigidas a ampliar el campo de lo posible.

En este sentido, se considera que dentro de la fase de planificación se seguirán contemplando las modalidades de articulación con actores provinciales como es el caso de la Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santiago (CORAASAN), regionales y nacionales; como los Sub-Ministerios de Obras Públicas y Comunicaciones, en procura de mejorar la gestión de mayores recursos para la municipalidad y de promover un adecuado orden institucional. Entre estas acciones se plantean las siguientes:





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Cambios en la base fiscal municipal:

- Ampliar y diversificar la base fiscal propia, a través del fortalecimiento de la gestión comercial, a partir de las actividades coordinadas con la empresa Gestión de Servicios Municipales (GSM).
- Promover la ampliación de la base de transferencias del Gobierno Central, y en particular aquellas relacionadas a las actividades de vocación municipal.

Mejoras en la capacidad de gestión del Ayuntamiento, en particular las vinculadas a:

- Proseguir ampliando y diversificando la base tributaria fiscal del Ayuntamiento en la gestión de arbitrios municipales aplicados a los habitantes del Municipio.
- Basar la ampliación y diversificación de 1a base fiscal del Ayuntamiento en la gestión de arbitrios, tasas, tarifas y proventos aplicados a comercios, industrias y empresas de servicio del territorio.

Mejora gestión de recursos humanos:

- Funcionalidad de su estructura organizativa, basada en el Manual de Organización y Funciones (MOF).
- Mejoramiento de la capacidad de sus recursos humanos, con la elaboración de los Manuales de Procesos y Procedimientos y de Descripción de Puestos.
- Mejoramiento de su capacidad de recuperar, procesar y sistematizar informaciones.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

11. ESTRUCTURA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA).

El Plan Operativo Anual se compone de los siguientes elementos:

- 1. **Un ejercicio de diagnóstico**, tanto de la situación del municipio como de la gestión institucional del Ayuntamiento, que tiene como objetivo actualizar el conocimiento de los problemas y demandas prioritarios que habrá que atender en el año de ejecución del POA.
- 2. Lineamientos de gestión, que expresan los objetivos institucionales que se persiguen y los productos y actividades que se ejecutarán para alcanzarlos. Asimismo, para cada proyecto y actividad se especifican las metas, costos y la programación de ejecución.
- 3. **Un conjunto de fichas técnicas de proyectos y actividades**, que ofrece información más específica para su ejecución.

La formulación del POA es un proceso participativo, en el que se suman todos los estamentos y áreas del Ayuntamiento según sus funciones y responsabilidades: dentro de estos organismos están los siguientes:

- El Concejo de Regidores es la instancia responsable de aprobar el POA y el presupuesto municipal sometido por el Alcalde. Algunos de sus miembros participan en el proceso de formulación del POA.
- La Alcaldía, es la primera autoridad ejecutiva, representativa y administrativa del gobierno municipal. Aprueba los objetivos institucionales del POA, supervisa el proceso de formulación en todas sus etapas y toma decisiones en el ajuste POA acorde con el presupuesto municipal. Finalmente, es responsable de elevarlo al Concejo Municipal para su aprobación.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

La Oficina de Planificacion y programacion Municipal, es la encargada de elaborar el Plan Operativo Anual, coordinando la participación de todas las demás áreas del Ayuntamiento. En general, es responsable de coordinar y consolidar los diagnósticos, planes, programas y proyectos de desarrollo del municipio.

Todas las Direcciones o Departamentos, tanto de las areas de servicios municipales (obras publicas, planeamiento urbano, limpieza, ornato, participacion ciudadana. Etc.), como del area administrativa y financiera (tesoreia, contabilidad, administracion, presupuesto, etc.), tendran participacion en las diferentes etapas de formulacion del POA.

12. DIVISIÓN TERRITORAL DE SANTIAGO DE LOS CABALLEROS

A partir de diversos parámetros, se ha buscado definir la ciudad de Santiago de los Caballeros (zona urbana del Municipio de Santiago), a partir de un Plan de Ordenamiento Territorial. Este instrumento, primero de su tipo en la planificación de la ciudad, a escala nacional, ha estratificado los distintos sectores, a través de la definición de una división Territorial Administrativa. Para los efectos de la planificación y administración del territorio del Municipio y la Ciudad de Santiago de los Caballeros y de todo el ámbito metropolitano bajo la juridicción del Ayuntamiento de Santiago, el territorio se divide en:

Unidades Zonales de Planificación (UZP), las mismas representan el principal ámbito de actuación municipal y la base para formalizar un proceso de descentralización de la administración local.

Unidades Sectoriales de Planificación (USP), Estas unidades se encuentran distribuidas entre las ocho Unidades Zonales de Planificación y al mismo tiempo se insertan dentro de las Zonas Generales de Transición. Cada unidad sectorial se encuentra compuesta por una o más unidades barriales y sub-barriales.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidades Sub-sectoriales de Planificación (USSP), Estas se insertan dentro de las unidades sectoriales, agrupando sub-barrios de condicionantes semejantes.

Unidad de Sub-Barrio (SBr), Estas unidades conforman el conjunto de áreas pertenecientes a los polígonos barriales urbanos con data estadística específico.

ZONAS, SECTORES, SUB-SECTORES Y BARRIOS DE PLANIFICACION

Unidades Zonales de Planificación	Unidades Sectoriales de Planificación	Unidades SubSectoriales de Planificación	Barrios
(UZP)	(USP)	(USSP)	
1. Central	20	50	77
2. Norte	7	16	23
3. Nordeste	3	11	16
4: Este	12	42	65
5. Sureste	4	17	27
6. Sur	4	16	25
7. Suroeste	6	29	42
8. Noroeste	5	25	35
Total	61	206	310

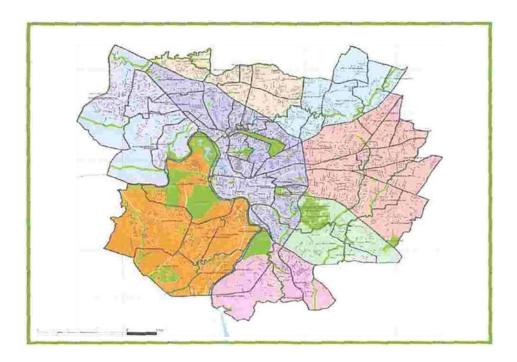




PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

MAPA UNIDADES ZONALES DE PLANIFICACIÓN



En el caso del municipio de Santiago, se destaca que en la actualidad el mismo se encuentra conformado por los siguientes Distritos Municipales:

Municipio	Distritos Municipales
Santiago	1. Hato del Yaque
	2. La Canela
	3. Pedro García
	4. San Francisco de Jacagua
	5. Santiago Oeste



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

INCIDENCIA ECONÓMICA DE SANTIAGO, COMO MUNICIPIO, AL PRODUCTO INTERNO BRUTO.

En los últimos 10 y 15 años se observa que no hubo una correlación directa entre la captación impositiva generada en el municipio de Santiago y la inversión realizada por el gobierno central como forma de "devolución" de lo captado. Esto supone que con los recursos generados en Santiago se subsidian otros territorios del país especialmente el propio Distrito Nacional y la infraestructura soporte de la provincia de Santo Domingo, entre otros. De acuerdo a estimaciones realizadas por el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago, el municipio y la provincia de Santiago recibe entre un 2% y un 3% del presupuesto nacional. porcentaje que no se correlaciona con el aporte del 15% que realiza Santiago como carga tributaria, respecto al recaudo nacional, a pesar de un crecimiento de un 7% que tuvo la economía dominicana para la provincia y municipio de Santiago, no se refleja ningún incremento dentro de la subvención que entrega el Estado a través de la Ley 176-07.

13. VENTAJAS Y LIMITACIONES DE SANTIAGO EN EL CONTEXTO REGIONAL

- Las ventajas comparativas de sus suelos de alta capacidad productiva que los definen como las mejores tierras del país y que permiten desarrollar una amplia diversidad de cultivos y de producción avícola y pecuaria. Lechosa, plátano, yuca, arroz, piña, sandía, melón, café, cacao y producción avícola, porcina y bovina son algunos de los ejemplos de los productos que se desarrollan gracias a la productividad de los suelos.
- Las ventajas comparativas del comercio y los servicios nacionales e internacionales que se reflejan en el posicionamiento de Santiago como principal centro de intermediación de la región con el contexto nacional e internacional. En





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

el caso de la actividad comercial la intermediación se realiza tanto como centro de acopio y distribución de productos como de su comercialización.

- Las ventajas comparativas del aeropuerto internacional del Cibao por su creciente vinculación con Estados Unidos, El Caribe y Sudamérica, principalmente en el transporte de pasajeros. Se trata de una infraestructura que facilita la intermediación de santiago con toda la region.
- Las ventajas comparativas de la producción y divulgación cultural", reflejados en Centros Culturales de nivel nacional e internacional como el Centro León de Santiago y otros de influencia regional como la Plaza de la Cultura Santiago Apóstol.
- La complementariedad entre los núcleos urbanos y los ecosistemas agropecuarios en lo que respecta a la generación de empleos, divisas, bienes y servicios y en la dinámica poblacional y del transporte.
- La complementariedad entre las fuentes de producción de agua y el abastecimiento para consumo y riego a través de la cuenca de los ríos Yaque del Norte y Yuna-Camú y la presa hidroeléctrica de Taváras Bao localizada en la propia región.

14. LIMITACIONES

La Pobreza y exclusión social, una de las principales limitaciones que se presentan en el territorio municipal para su desarrollo es la pobreza y la exclusión social, en tanto limitan las oportunidades a un segmento importante de la población. Esto conlleva una restricción a la construcción de capacidades sociales, económicas, técnicas y de gestión, entre otras, que permitan alcanzar mejores niveles de desarrollo.

Déficit en la oferta de oportunidades frente a la demanda de la población, otra de las limitaciones que atentan contra las posibilidades del desarrollo municipal y que se suma a la pobreza y exclusión social, es el déficit de oferta de oportunidades frente a la demanda creciente de la población. Oportunidades que refieren principalmente al acceso a la educación, salud, empleo, vivienda y servicios básicos. Esto se plantea



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

principalmente en el déficit de planteles escolares, déficit de becas, déficit de unidades de atencion primaria, deficit de puestos de trabajo y limitadas oportunidades para accede a servicios de agua potable, energía eléctrica y alcantarillado sanitario.

15. PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y PRESUPUESTO

El Artículo 317 de la ley 176-07, señala que los ayuntamientos elaborarán y aprobarán anualmente un presupuesto general en función de las necesidades de financiación establecidas en Plan Operativo Anual. Por otra parte, el artículo 319 señala que el presupuesto tendrá como anexos los programas anuales de actuación, inversiones y financiación de las sociedades mercantiles de cuyo capital social sea titular úníco o paticipe mayoritario el municipio.

Del mismo modo, es importante resaltar que el artículo 247 de la ley antes mencionada, señala la obligatoriedad de Inclusión en el Presupuesto Municipal del Plan de Inversión Municipal, correspondiente al Presupuesto Participativo Municipal, el cual, para el año sigue siendo el 25% de las obreas corresepondientes al fondo de Inversión, mínimo sin que nunca se restringa la posibilidad de incremento.

La distribución porcentual de Ingresos y Gastos, se hizo acorde al artículo 21 de ley No. 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios que establece, que debe ser asignado un 25% para gastos de Personal, un 31% para Servicios Municipales, un 40% para Gastos de Capital e Inversión y 4% Gastos de Educación, Salud y Género.

En el entendido de que los munícipes se dirigen primeramente al Gobierno Local en busca de soluciones a sus múltiples necesidades y que en tal sentido existen Programas Municipales para enfrentar dichas necesidades mediante el Presupuesto Participativo de las Comunidades incluidas en el fondo de inversión correspondiente al 40%, el presente proyecto de presupuesto se preparó por diferentes programas, proyectos,



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

actividades y obras definidas por la Dirección General de Presupuesto (**DIGEPRES**) como órgano rector en el marco legal vigente.

Los Ayuntamientos, están regidos por la ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios y Ley **Orgánica de Presupuesto para el Sector Público No. 423-06.**

ELEMENTOS TECNICOS Y LEGALES

Los presupuestos, de cualquier carácter, son la expresión financiera de las metas y los objetivos delineados en los planes a ser desarrollados en un período de tiempo determinado y generalmente por un año.

El presupuesto debe comprender un detalle de todos los ingresos y gastos probables durante el año presupuestario, según lo señala los artículos Nos. 315 y 323 de la ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios.

En todo presupuesto se plantea el norte de la política económica a seguir, siempre observando con absoluto rigor, las condiciones de equilibrio entre las políticas de ingresos y de egresos.

La conjunción de estos elementos facilita operar con mayor eficiencia, en la toma de decisiones oportunas, ya que, permite disminuir la posibilidad de caer en distorsiones presupuestarias no deseadas.

El proyecto de presupuesto que formulamos está clasificado por programas y actividades, así como los responsables de su ejecución.

Un presupuesto por programa, se puede definir como un sistema en que el eje central debe ser las actividades que pretenda desarrollar el gobierno municipal.



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

El presupuesto por programas clasifica los gastos conforme a los proyectos propuestos y a las tareas de trabajo que se van a realizar dentro de estos. Naturalmente, que los trabajos o programas están a cargo de las dependencias administrativas que forman la organización municipal.

Para lograr un mayor grado de comprensión del significado del presupuesto, es necesario precisar que las diferentes partidas presupuestadas, no constituyen compromisos u obligaciones, sino que son expectativas fundamentales en método de proyección y objetivos que pretenden alcanzar conforme el conjunto de medidas establecidas en el plan global.

Los artículos del 315 al 352 de la ley que reglamenta todo lo referente al presupuesto municipal. Es importante destacar dos artículos, el 323 referente a la formulación del presupuesto y el 326 referente a su conocimiento por la ciudadanía.

El artículo 325 establece que el presupuesto municipal será formulado por la Sindicatura. Sobre la base de los presupuestos y estados de previsión referidos anteriormente, el síndico/a formulará el presupuesto general y lo remitirá conjuntamente con el informe del contralor/a municipal, y con los anexos y documentación complementaria, al concejo de regidores antes del día 15 de noviembre para su aprobación, enmienda o devolución y deberá contener:

a) Memoria explicativa de su contenido y de las principales modificaciones en relación con el vigente





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- b) Liquidación del presupuesto del ejercicio anterior y avance de la ejecución del vigente de al menos seis meses del mismo.
- c) Anexo de la nómina de los empleados del ayuntamiento.
- d) Anexo de las inversiones a realizar en el año con sus respectivos presupuestos.
- e) Informe económico financiero en el que se expongan las bases utilizadas para la estimación de las diferentes fuentes de ingresos.

Artículo 326 establece, que el presupuesto se expondrá al público en el mural del ayuntamiento durante 15 días previo anuncio en un medio de comunicación social de amplia difusión en el municipio, con el fin que los munícipes lo conozcan y hagan sus observaciones si las hubiere, al Concejo Municipal. El presupuesto se considerará aprobado si durante esos 15 días no hay observaciones. Y si las hubiese, el Consejo Municipal dispone de 15 días para conocerlas.

Articulo 329 Entrada en Vigor. El presupuesto entrara en vigor, una vez aprobada definitivamente, el primero de enero del año correspondiente.

Párrafo. Si al iniciar el año no hubiera entrado en vigor el presupuesto correspondiente, se considera automáticamente prorrogado el anterior, con sus créditos iniciales, sin perjuicios de las modificaciones que se realicen y hasta la entrada en vigor del nuevo presupuesto.



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Clasificación de los ingresos:

Las fuentes de ingresos municipales se agrupan en los siguientes seis (6) grupos o tipos.

a) Por Impuestos:

Son los pagos autorizados por ley y que afectan a los munícipes e instituciones independientemente de que reciban o no los servicios que brinda el Ayuntamiento. Los de mayor aportación son los renglones de: espectáculos públicos, inscripciones y transcripciones, registro civil, ventas condicionales y hoteles.

b) Donaciones:

Son transferencias no obligatorias, corrientes o de capital, recibidas por una unidad del gobierno y provenientes de gobiernos extranjeros, de un organismo internacional o de personas físicas y jurídicas del sector privado externo. Las donaciones se clasifican primero por el tipo de unidad que efectúa la donación y luego según se trate de una donación corriente o de capital.

c) Transferencias:

Recursos percibidos en dinero o en especie provenientes del sector privado interno y del sector público que no implican una contraprestación por parte de la institución receptora y que son recibidas sin cargo de reintegro.

d) Ventas de Bienes y Servicios /Ingresos por Contraprestaciones:

Comprende a los ingresos por ventas de bienes y servicios, las ventas de bienes y servicios efectuadas por parte de las instituciones públicas las tasas que cobran por la prestación de un servicio individualizado de carácter obligatorio y de naturaleza regulatoria, como el permiso de conducir y la posibilidad de acceder a otros derechos, Los arrendamientos son ingresos provenientes de los arrendamientos de tierras y





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

terrenos, activos del subsuelo y otros activos de origen natural. También se consideran dentro de esta categoría los arrendamientos de bienes muebles e inmuebles.

e) Otros Ingresos:

Además de los impuestos, las contribuciones sociales y las donaciones, el ingreso incluye las rentas de la propiedad, las ventas de bienes y servicios y otro tipo de ingresos diversos.

f) Venta de Activos no Financieros:

Recursos que se generan como resultado de la venta de activos no financieros (tierras y terrenos, edificios e instalaciones y maquinarias y equipos), activos biológicos e intangibles correspondientes a la unidad gubernamental que tiene facultades para efectuar la venta.







DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

16. IMPORTANCIA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

Para procurar alcanzar la vision de desarrollo del municipio, es necesario concretizar los objetivos estratégicos y cumplir con la misión institucional del ayuntamiento. El Plan Operativo Anual (POA), constituye la herramienta fundamental que procura dar una adecuada operalizacion, tanto al Plan Estratégico (PES) como al Plan Municipal de Desarrollo (PMD), además de que constituya un elemento que facilita su efectiva implementácion.

En el POA se plantean los objetivos indicadores de proceso de planificación, especificando las metas y productos a corto plazo (un año), así como las actividades necesarias para alcanzar estos productos, buscando cumplir con las metas definidas, según los indicadores establecidos, el POA 2025, procura avanzar en la consecusion de lo planteado por la administración local segun la ley 176-07, además de introducir acciones innovadoras en busca de mejorar el posicionamiento del Ayuntamiento de Santiago.

17. PROPÓSITO EL PLAN OPERATIVO (POA)

- Desarrollar e institucionalizar procesos de planificación en la gestión municipal.
- Garantizar su implantacion y uso en la gestion /vinculacion al proceso de toma de decisiones.
- Implementar instrumento orientado a la gestión, monitoreo y la evaluación de programas y proyectos definidos en la planificación del cabildo.
- Vincular diversos planes de fortalecimiento intitucional (plan de capacitación, plan de compras) en un único instrumento de planificación, orientador de las acciones a desarrollar por la municipalidad.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

PRIORIDADES ESTRATEGICAS PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO

Los aspectos más importantes que se consideran prioritarios en el desarrollo del municipio de Santiago:

Se necesita una vision integrar, en planificacion, de la cual se procura priorizar los procesos de planificación y gestión del territorio, identificando las líneas estructurantes del espacio regional y definiendo un programa, orientado a promover el desarrollo de los munícipes. Es importante señalar que esta propuesta de visión integral, representada por la END y el PES 2010-2020, 2020-2030 Y 2020-2030 actualizado, representan el resultado de largos procesos de estudio, análisis, reflexión, debate, consulta y la creacion de consensos, en los cuales intervinieron importantes entidades, organizaciones y grupos organizados que dotaron el aval institucional requerido a estos instrumentos.

Como forma de articular el POA 2025, en coherencia con estos instrumentos de planificación, buscamos alcanzar mediante objetivos específicos y actividades, Victorias Rapidas (AVIR) (Quick Wins), para impulsar la economía actual, y poder compensar el impacto negativo en la economía local que ha producido la pandemia del COVID- 19, en estos dos últimos años. Para esto se procedió a realizar encuentros de socialización y coordinación con las distintas instancias municipales, en las cuales se lograron definir algunas de las principales problemáticas de la entidad, entre las que se destacan: la limitada participación de Santiago en el Presupuesto de la Nación, en comparación al aporte que realiza el territorio al Producto Interno Bruto, la incidencia de patrones de pobresa en distintos sectores del municipio, en especial en las zonas perifericas, donde existe una limitada dotación de servicios básicos (agua, electricidad, drenaje sanitario, etc.), la situación de vulnerabilidad existente en múltiples localidades, generada por la ocupación irregular de espacios cercanos a cuencas hidrográficas del territorio y la limitada capacidad del Cabildo para generar recursos propios, por efecto de la obsolescencia de la normativa vigente.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

En base a estos elementos identificados, se desarrollaron reuniones de trabajo para la definición de los objetivos generales e institucionales del Plan Operativo Anual 2023. En la propuesta se procura articular enunciados que guarden relación con los objetivos estratégicos definidos Plan Municipal de Desarrollo (PMD).

En atención a esto, se han identificado las cinco lineas vitales del (PMD), donde es necesario generar procesos que procuren promover a santiago como un municipio moderno, ordenado, promotor de la cultura, con una prestación adecuada de servicios a la población y vinculado al tejido social/comunitario del territorio.

18. LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO DEFINIDAS:

- 1. Inclusión Social y Servicios.
- 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.
- 3. Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.
- 4. Economía y Marca Atractiva de Inversiones.

LINEA ESTRATEGICA 1. Inclusión Social y Servicios:

Intervenciones:

- 1) Participación e inclusión activa de toda la población sin sesgos.
- 2) Agenda Cultural y deportes para todos.
- 3) Cuidado humanista y saludable de los animales.



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

LINEA ESTRATEGICA 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social:

Intervenciones:

- 4) Descentralización de la gestión municipal.
- 5) Seguridad Pública, una ciudad blindada por perímetros.
- 6) Transparencia e integridad con apego estricto a la Ley.
- 7) Gobierno Municipal de Puertas Abiertas "Escuchando a la Gente".
- 8) Gestión de las personas.

LINEA ESTRATEGICA 3: Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio:

Intervenciones:

- 9) Municipio resilente y gestionado de manera inteligente.
- 10) El Yaque y Santiago, dos identidades compactas.
- 11) Red de servicios y limpieza integral.
- 12) Transito y vialidad, el compromiso que nos urge a todos.

LINEA ESTRATEGICA 4. Economía y Marca Atractiva de Inversiones:

Intervenciones:

- 13) Destino turístico ciudad sanitaría, cultural y multifacética.
- 14) Impulso de Marca Santiago como Hub de inversiones y urbanismo.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Objetivos de la Gestión:

- Diseñar y ejecutar un programa de fortalecimiento, capacitación y divulgación, dirigido a las organizaciones comunitarias sobre las vías y órganos de participación ciudadana en el Gobierno Local.
- Promover políticas de apoyo a la población joven del municipio, orientada a mejorar las capacidades técnicas/ profesionales.
- Crear una estructura de gestión articulada y participativa del territorio expresado en unidades administrativas para la gestión territorial.
- Desarrollar un programa de formación y de inclusión de instrumentos técnicos/ tecnológicos, dirigidos a fortalecer las capacidades del personal administrativo, técnico y operativo del Gobierno Local.
- Diseñar y poner en funcionamiento mecanismos administrativos, dirigidos a mejorar la gestión municipal institucional.
- Articular un programa de fortalecimiento en salud, educación y género producto de las demandas resultantes de las organizaciones comunitarias, de las entidades gubernamentales y de las ONG's vinculadas a esta temática.
- **Articular** instrumentos normativos y de gestión, dirigidos a institucionalizar los procesos administrativos y operativos del Ayuntamiento.

19. MISION VISIÓN Y VALORES DE LAS LINEAS ESTRATEGICAS

Misión:

Promover el desarrollo de nuestros habitantes, la integración del territorio y la participación efectiva de las comunidades en el manejo de los asuntos públicos locales, a través de la prestación eficiente de servicios a la ciudadania y del manejo adecuado de los recursos, fomentando el arte y la cultura impulsando políticas de apoyo a grupos bulnerables en coordinación permanente con el tejido social.



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Visión:

Santiago, municipio de referencia histórica en el contexto regional, gestor de iniciativas Innovadotas, con el concurso de emes y órgafios públicos y de la sociedad civil, orientados a promover el progreso, la modernización y el bienestar del territorio, impulsando la equidad social, el ordenamiento del territorio, la sostenibilidad ambiental y sus valores culturales.

Valores:

- Recursos humanos altamente capacitados y confiables.
- Capacidad, experiencia y gerencia administrativa.
- Ética profesional.
- Integridad moral.
- Vocación de servicio.
- Compromiso con los munícipes.
- Integración de la sociedad.
- Involucramiento de los sectores productivo







DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

20. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025

- Avanzar en la Mejora de la Gestión del Hábitat Urbano. Fortalecer la sostenibilidad ambiental, la gestión territorial y los niveles de movilidad urbana.
 - Mejorar la calidad de la infraestructura de transporte
 - Incrementar la cobertura y la calidad de aceras y contenes
 - Mejorar la regulación en el tránsito de vehículos
 - Desarrollar mejoras en el transporte público
 - Seguir incrementando la cobertura de zonas verdes y espacios públicos
 - Continuar con la incrementación de la cobertura de alumbrado público
 - Mejorar los niveles de ordenamiento territorial
 - Continuar con las mejoras al patrimonio arquitectónico municipal.
 - Promover mejoras en la gestión de los recursos naturales del municipio.
 - Disminuir los niveles de vulnerabilidad ante fenómenos naturales o antrópicos.
- 2. Incrementar la cobertura de equipamiento cultural, deportivo/recreativo y comunitario en las zonas del municipio que actualmente poseen déficit en las mismas.
 - Desarrollar mejoras en la prestación de servicios sociales, culturales y deportivas a la población.
- 3. Continuar fortaleciendo los servicios a la población que presta el Ayuntamiento de Santiago.
 - Mejorar la prestación de servicios de calidad a los munícipes
 - Mejorar la prestación de servicios de limpieza municipal.
 - Incrementar la cobertura y prestación de servicios de enterramientos





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Mejorar la prestación de servicios realizados por los Bomberos Municipales.
- Bandas y academias de música: Se debe hacer énfasis en el área educativa en relación a la formación de nuevos valores
- Equidad en la inversión municipal, para disminuir la exclusión social.
- Contribuir en las actividades deportivas para el crecimiento cultural de los munícipes.
- Seguridad ciudadana, es uno de los objetivos principales del Ayuntamiento encomunión de la Policía Nacional, para contribuir y garantizar la seguridad ciudadana.
- Desarrollar acciones que permitan conectar con la identidad del Santiaguero.
- Lograr la interacción entre las diferentes comunidades que conforman el municipio ylas autoridades que gestionan el Ayuntamiento

4. Desarrollar mejoras en la atracion turística del municipio y la poblacion.

- Promover la consolidación de la oferta comercial y de servicios y la difusión de Santiago como ciudad ecoturística y cultural.
- Promover la creación de una ruta turística para enlazar los principales recursos turísticos, con que cuenta la ciudad de Santiago.
- Incrementar la visita de turistas a los diferentes enclaves turísticos, con que cuenta la región del Cibao, partiendo de Santiago como eje destino.
- Lograr atraer los turistas visitantes desde polo turístico de Puerto Plata, para que puedan observar y disfrutar de los pintorescos murales ubicados en los diferentes sectores de la ciudad de Santiago.





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

- Contribuir a la Promoción de una Economía Local Diversificada y Competitiva.
 - Mejorar la Situación Administrativa-Financiera institucional.
 - Fortalecer la gestión administrativa-financiera institucional
 - Promover una economía local prospera y competitiva.
 - Incrementar la calidad y la cobertura de los Mercados Municipales.
 - Mejorar la calidad en la prestación de los servicios que presta el Matadero Municipal.
 - Incrementar los niveles de Asociatividad empresarial a escala local
 - Desarrollar mejoras en la Imagen institucional.
 - Desarrollar iniciativas dirigidas a mejorar la infraestructura energética.

21. TRANSVERSALIDAD ENTRE LOS EJES ESTRATÉGICOS

En el siguente cuadro, presentamos la transversalidad que existe entre los Ejes de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), Plan Estrategico de Santiago (PES), el Plan Municipal de Desarrolllo (PMD), y el Plan Operativo Anual (POA).





END 20102030	Plan Estrategico Santiago Linea Estrategica	Estrategias de Dedesarrollo PMD -2019-2025	Lineas Estratégicas del PMD	Plan Operativo del Ayuntamiento de Santiago Objetivos Institucionales de Desarrolllo 2025
Una economia territorial y sectorialmente integrada, imnovadora, diversificada, plural, sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleos dignos, y que aprovecha y potencia oportunidades del Mercado local y se inserta de forma competitive en la economia gloval.	Santiago en alianza publica privada y ciudadana.	Energia confinable, eficiente y ambientalmente sostenibles. Competitividad e innovacion en un ambiente favorable a la cooperacion y la responsabilidad social. Empleos suficientes y dignos. Estructura produstiva sectorial y territorialmente articulada,integrada competitivamentea la economia global y que aprovecha las oportuniddes del Mercado local.	Planificación Urbana Integral para el Crecimiento Económico	Constribuir a la promocion de una economia local diversificada y competitiva.
Una sociedad con cultura de produccion y consumo sostenible, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la proteccion del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptacion al cambio climatico.	Santiago de metabolismo urbano de ciclo virtuoso	Se ha creado el ordenamiento juridicion para el sostenimiento del ordenamiento del territorio en el contexto municipal Manejo sosternible del medio ambiente. Eficaz gestion de riesgo para minimizer perdidas humanas, economicas y ambientales Adecauda adaptacion al cambio climatico.	Intervenciones Urbanas Transformadoras Servicios Públicos de Calidad	Avanzar en la Mejora de la Gestión del Hábitat Urbano.Fortalecer la sostenibilidad ambiental, la gestión territorial y los niveles de movilidad urbana. Continuar fortaleciendo los servicios a la población que presta el Ayuntamiento de Santiago





DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la poblacion tiene garantizada educacion, salud, vivienda digna, servicios basicos de calidad, y que promueve la reduccion progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.	Santiago de empleos formales y marca territorial	Educacion de calidad para todos y todas. Salud y seguridad social integral. Igualdad de derechos y oportunidades. Cohesion territorial. Vivienda digna en entornos saludables. Cultura e identidad nacional en un mundo global. Deporte y recreaccion fisica para el desarrollo humano	Incorporación de la Ciudad al Sistema Turístico	Desarrollar mejoras en la atracion turística del municipio y la población, enfocado aen la cultura como marca de identidad nacional.
Un estado social y democratico de derecho, con instituciones que actuan con etica, transparenciay eficacia al servicio de la sociedad responsible y participative, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernalidad, la conveniencia pacifica y el desarrollo nacional local.	Santiago de incluision social y salvador de vidas	Administracion publica eficiente, transparente y orientada a resultados. Imperio de la ley y seguridad ciudadana. Demogracia participativa y ciudadania responsible. Seguridad y convivencia pacifica.	Gestión Moderna y Eficiente	Mejorar la Situación Administrativa-Financiera institucional. Fortalecer la gestión administrativa- financiera institucional.

Fuente OPPM



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

22. MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Unidad Organizativa_: Planificación y Desarrollo

Director o Encargado de Area: Priscila Concha

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General:Desarrollar un programa de formación e inclusión de instrumentos técnicos / tecnológicos dirigidos a fortalecer las capacidades del personal técnico y operativo de Ordenamiento y Planificación.

Apuestas Estratégicas: Transformar de manera significativa las problemáticas que presentan nuestro municipio y desarrollar estrategias y proyectos para el desarrollo del mismo.

Resultado Esperado: Desarrollar proyectos que fomenten un desarrollo sostenible alineado a las necesidades de las comunidades.

					Responsa		Cronog	grama 20)25		META FINAN			META	
Objetivos especificos	Meta	Indicador	Medio de Verificaciòn	Actividades	bles involucra	1er	2do.	3er	4to	rT.	οТ	r. T	. T.	FISICA- PRODUC	PRESUP UESTO
					dos	1 2 3	4 5 6	7 8 9	$\begin{array}{c cccc} 1 & 1 & 1 \\ 0 & 1 & 2 \end{array}$	1eı	2do	3er	4to	ТО	
Propiciar la	Consejo	Cantidad de	Captura de	Coordinación	ción ollo					00	00	00	00	o de ntos nes	00
creación de mecanismos de	Económico y Social Municipal	entidades que participan en	portal, lista de asistencia,	del CESM y socialización	ficac	% 5	2%	2%	25%	\$	\$	\$	\$	archivo ocumen Imagen	\$
participación	(CESM), creado	el consejo	carta de	sobre sus roles	ani De	25	2.	2	2,	200,	200,	200,	200,	Arch Oocu e Ima	600,0
ciudadana	y conformado	económico y	invitación a	y funciones.	Pla y) T	9





capaces de garantizar el desarrollo y avance del municipio de Santiago de los caballeros.	por representantes del ayuntamiento, organizaciones comunitarias, sector económico,	Número de reuniones realizadas por el consejo	convocatorias, fotos y reuniones. Resolución llamando a la confirmación del CESM y	Seguimiento del CESM ante el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD).	\cdot 0	2J %0	/0 3 C	0,507	25%	25%				
	sector académico- profesional y entidades del gobierno central vinculados al desarrollo económico.	económico y social.	resolución aprobando el nuevo consejo.	Seguimiento legal de la estructura municipal de gestión del desarrollo económico local mediante la aprobación de una normativa municipal.	\0.1.C	2 <i>3</i> %0	/03C	0%.C7	25%	25%				





	Seguir la capacitación a los miembros representantes de los sectores gubernamental es y de la sociedad civil que forman parte del CESM sobre su alcance y relación con el gobierno local y nacional	25%	25%	25%	25%			
	Diseño e implementació n de mecanismos y procedimientos de planificación, toma de decisiones, control, evaluación y monitoreo de las iniciativas de desarrollo económico canalizadas a través de éste.	25%	25%	25%	25%			





Diseñar y poner en funcionamiento mecanismos administrativos, dirigidos a mejorar la gestión municipal institucional	Procedimientos Administrativos Municipales aplicados de acuerdo a las normativas.	Número de personal capacitado para la elaboración de los instrumentos de planificación y administrativ os.	Memoria Anual del Alcalde 2025. POA 2024- 2025. Registro de asistencia.	Entrega de Memoria. Seguimiento solicitudes a Direcciones y Departamentos el POA 2025, para que su consolidacion se realice en tiempo oportuno.			25%		25%		25%		25%								
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--





Lograr la implementación de instrumentos previstos en la Ley 176-07 para facilitar la participación Ciudadana en el Gobierno Local.	Participación ciudadana y comunitaria en los procesos de diseño de políticas públicas, de planificación, en la toma de decisión para buena gestión municipal.	Numero de asistencia a Reuniones y Mesas de Trabajo entre otras actividades.	Captura de portal, lista de asistencia, carta de invitación a convocatorias, fotos y reuniones	Preparacion y coordinación del Presupuesto Participativo 2024- 2025. Realizar Sub-Mesas de Trabajos de la Juventud, de Genero, Seguridad, de Cultura, entre otras											Archivo de Documentos y Tomas de Imágenes Digitales.		
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------------------------------------------	--	--





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025 -2026

Unidad Organizativa: Direccion Administrativa

Director o Encargado de Area: Mariana Almanzar

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Eficientizar las acciones de apoyo administrativo mediante el cumplimiento de los procedicmientos, normativas y disposiciones legales que garantizen el uso adecuado de los recursos

Apuestas Estratégicas: Fortalecer la gestión administrativa-financiera institucional.

Resultado Esperado: Gestión Moderna y Eficiente.

Objetivos							Cronog	grama 202	25		TA I			META	DD EGY IDY IEGE
especificos	Meta	Indicador	Medio de Verificación	Actividades	Responsables involucrados	1er	2do. 4 5 6	3er 7 8 9	4to 1 1 1 1 0 1 2	1er T.	2do T	3er. T	4to T.	FISICA- PRODUCT O	PRESUPUEST O
Embellecimiento y remozamiento de las instalaciones del Palacio Municipal	Mejorar la estructura física del Palacio Municipal para eficientizar la gestión de servicios	Disminución del 80% de las solicitudes de remozamient o de oficinas	Informes sobre la estructura física del ayuntamient o con fotos de antes y después	Adquisición de mobiliarios para acondicionar espacios	Dirección Administrativa, Departamento de Compras,	50%		50%		\$ 1,500,000.00		\$ 1,500,000.00		Entrega en Tiempo Establecido.	\$ 3,000,000.00





Acondicionamient o de espacios municipales	Acondicionar las oficinas administrativa s del Palacio Municipal	Disminución del 100% de las solicitudes de mobiliarios para oficinas del Palacio Municipal	Formulario de recepción de bienes	Mejorar las condiciones físicas del palacio municipal	Dirección Administrativa , Dirección Financiera, Dirección de Obras Públicas Municipales	50%		50%		\$		\$		Entrega en Tiempo Establecido.	\$ 25,000,000.00
Seguimiento presupuestario a los procesos de ingresos y gastos	Mejorar el cumplimiento de las ejecuciones de ingresos y el gastos	Informes mensuales y registro de las ejecuciones trimestrales con desagregació n DIGEPRES en tiempo oportuno	SISMAP Municipal	Informes remitidos a instituciones fiscalizadoras: Cámara de Cuenta, Contraloría General de la República, Contabilidad Gubernamenta l y la Dirección General de Presupuesto	Direccion Administrativa , Dirección Financiera y Departamento de Presupuesto	25%	25%	25%	25%	\$ 8,000.00	\$ 8,000.00	\$ 8,000.00	\$ 8,000.00	Entrega en Tiempo Establecido.	\$ 32,000.00





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Departamento de Compras y Contrataciones

Director o Encargado de Area: Elina Hernández Rodríguez

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Eficientizar los procedimientos internos respecto a la contratación de bienes y servicios, en cumplimiento con la normativa aplicable.

Apuestas Estratégicas: Mejora en la transparencia de las acciones internas, planificación certera de las adquisiciones institucionales, capacitación del personal y usuarios frente a los procedimientos aplicables y mitigación de riesgos en la ejecución de los procedimientos.

Resultado Esperado: Correcta ejecución de las metas propuestas en cumplimiento estricto de la normativa y leves aplicables

Objetivo especifico	Indicador	Medio de Verificaciò	Actividades	Responsabl es				Cro	nog	ran	na 2	2025						ME FISI NAN A	CA			PRESUPUES
s		n		involucrad os	1	er			2do.			3er			4to		Γ.	L	\mathbf{I}	T.	PRODUC TO	TO
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0		12	1er	2do	3er.	0	10	





|--|





Plan los al de proces apras aplicab	a a a a a a a a a a a a a a a a a a a	Informes	Recepción y analisis de los requerimient os de compras.	Direccion Administrat iva, y Departamen to de Compras y Contratacio nes							
adjudica n de le mismo durante año 20 con e objetivo ejecuta	s s el 5, de el	Ordenes de compras y contratos	Gestión de procesos de compras según modalidad.	Direccion Administrat iva, y Departamen to de Compras y Contratacio nes							
PACC cumplie con la normati vigente garantiz o los bi	ado s vas s, and	Portal del Sistema Electronico de Contratacio nes	Inicio y gestión de procesos de compras en el Sistema Electronico de	Direccion Administrat iva, y Departamen to de Compras y							





y servicios de la institución.	Publicas (SECP)	Contratacion es Publicas (SECP)	Contratacio nes							
	Portal del Sistema Electronico de Contratacio nes Publicas (SECP)	Recepción, análisis de ofertas y adjudicación del proceso.	Direccion Administrat iva, y Departamen to de Compras y Contratacio nes							
	Portal del Sistema Electronico de Contratacio nes Publicas (SECP)	Carga de los procesos de compras en el portal, respectivam ente en la sección de Transparenci a	Direccion Administrat iva, y Departamen to de Compras y Contratacio nes							
	Portal del Sistema Electronico de Contratacio nes Publicas (SECP)	Cierre de procesos de compras en el portal.	Direccion Administrat iva, y Departamen to de Compras y Contratacio nes							





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Dirección Financiera

Director o Encargado de Área: Lic. Rosa Morel

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Convertir a Santiago en un Municipio inteligente, sostenible y resilente

Apuestas Estratégicas: Mantener El Control financiero del ayuntamiento de Santiago.

Resultado Esperado: Mayor Eficiencia, Eficacia y Trasparencia en el área financiera

Objetivos			Medio de		Responsable					Cron	ogra	ma 2	025						TA F			МЕТА	PRESUPUES
específicos	Meta	Indicador	Verificación	Actividades	S		1er			2do.			3er			4to		T.	Τc	. T	T.	FISICA- PRODUCTO	TO
					involucrados	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1er	2do	3er.	4to	TRODUCTO	
Registrar los contratos recibidos desde Control Interno, en tiempo oportuno.	Recibir el 100% de los contratos para ser registrados	Numero de contratos registrados	Formulario de Registro de Contratos	1.1 Registrar en el sistema interno, todos los contratos personales, de obras y de servicios existentes.	Encargada de registro de contratos		50%			50%												Flujo de contratos inscritos	\$0.00





				1.2 Escanear identificar toda la documentació n que soportan dichos contratos	Encargada de escanear el contrato y toda su documentaci ón de soporte					50%	50%				\$0.00
2. Seguimiento de expedientes de pago	Recibir, registrar y despachar en el sistema MUNICIPIA todos los expedientes de pago en tiempo oportuno	Numero de expedientes trabajados	Expedientes físicos de pago por diferentes conceptos	Despachar todos los expedientes de pago al departamento de Contabilidad luego de verificar la disponibilida d financiera de la institución	Encargada de seguimiento de expedientes	25%		25%		25%	25%			Flujo de Expedientes trabajados	\$0.00
3.Seguimiento de los Libros Contables	Verificación y seguimiento de los ingresos y gastos	Todos los cheques diarios erogados y reporte de ingresos diarios.	Copias de cheques y comprobante s diarios recibidos y reporte de ingresos mensuales.	Solicitud de movimientos diarios al departamento de Tesorería para su verificación y comparación de los registros contables	Encargada de Libros Contables (gastos) Encargada de Ejecución Presupuestar ia (ingresos)	25%		25%		25%	25%			Libros contables eficaces y confiables	\$0.00





4.Mejor el cumplimiento Ejecución Presupuestaria de Ingresos y	4.1 Entrega a la Cámara de Cuentas de la República Dominicana, en tiempo oportuno	Formularios de Ejecuciones Presupuestari as de Ingresos y Gastos tanto mensuales (EP-01, EP-02) como trimestrales, (EP-05).	Formulario de Constancia de Recepción de Informes Cámara de Cuentas, mediante su plataforma digital.	Preparación y entrega a la Cámara de Cuentas de las Ejecuciones Presupuestari as mensuales y trimestrales mediante su plataforma digital, conjuntament e con otras informacione s requeridas por dicho organismo	Encargada de Ejecución Presupuestar ia	25%		25%		25%	25%				Entrega en tiempo establecido	\$0.00	
Gastos	4.2 Entrega a la Contraloría General de República en tiempo requerido.	Formularios de Ejecuciones Presupuestari as de Ingresos y Gastos tanto mensuales (EP-01, EP- 02) como trimestrales, (EP-03, EP- 04 EP-05).	Recibo y sello de oficio de entrega de las ejecuciones y otras informacione s financieras	Recopilación, preparación y entrega de las informacione s financieras requeridas por dicho organismo para luego de analizada la información suministrar el resultado al SISMAP.	Encargada de Ejecución Presupuestar ia	33.33%		33.34%		33.33%		\$16,840.00	\$16,840.00	\$16,840.00	Entrega en tiempo establecido	\$50,520.00	





	5.1 Medición de la Eficacia en la Calidad del gasto	Puntuación en el Rankin Municipal	Ejecuciones Presupuestari as Trimestrales por el devengado y pagado.	Entrega trimestral de las Ejecuciones Presupuestari as a la Contraloría General de la República.	Directora Financiera y Encargada de Ejecución Presupuestar ia	25%		25%		25%	25%				80.00	
5.Mejorar la Calidad del Gasto en las Ejecuciones Presupuestaria	5.2 Medición de la Eficiencia en la calidad del gasto	Puntuación en el Rankin Municipal	Distribución de los fondos pagados y devengados según art. 21	Entrega trimestral de las Ejecuciones Presupuestari as a la Contraloría General de la República.	Directora Financiera	25%		25%		25%	25%			Mayor Eficacia, Eficiencia y Cumplimient o del Gasto	\$0.00	
s	5.3 Medición de Cumplimient o de los plazos	Puntuación en el Rankin Municipal	Pagina del SISMAP	Entrega trimestral de las Ejecuciones Presupuestari as a la Contraloría General de la República antes del tiempo establecido por dicho organismo.	Encargada de Ejecución Presupuestar ia	25%		25%		25%	25%				\$0.00	





6.Modificaciones Presupuestaris	modificacion	Ejecuciones Presupuestari as	Oficio de entrega de informes, recibido y sellado por Contraloría General de la República. Constancia de recepción de informes mediante plataforma de la Cámara de Cuentas	Preparación y entrega trimestral, a los organismos fiscalizadores	Encargada de Ejecución Presupuestar ia	25%		25%		25%	%50			Equilibrar las partidas presupuestari as según el articulo 340	\$0.00	
1. Implement	Recibir el		Reportes generados por el sistema sobre el número de expedientes digitalizados.	1.1 Configurar el sistema para el registro de entrada, salida y devoluciones.	Encargada	100%									\$0.00	
entrada, salid y devolucion de expediente de pago en e sistema.	s expedientes s de pago por	Número de expedientes digitalizados.	Registro de tiempos de búsqueda de expedientes por parte de los usuarios.	1.2 Capacitar al personal involucrado en el uso del nuevo sistema de registro de expedientes en .	de programació n de sistema			100%							\$0.00	





			Informes de auditoría sobre los sistemas de seguridad.	1.3 Digitalizar los expedientes existentes.					1000	100%				\$0.00
			Encuestas de satisfacción a los usuarios.	1.4 Monitorear el desempeño del sistema.							100%			\$0.00
				2.1 Definir los departamento s que reciben facturas.	Encargada de Cuentas por Pagar.	100%								\$0.00
2. Generar reporte de Cuentas por Pagar desde el sistema .	Reducir el tiempo de trabajo manual en la digitación de facturas.	Tiempo promedio de generación de un reporte.	Registro de tiempos de generación de reportes.	2.2 Instruir al personal involucrado de cada departamento al registro de facturas en el sistema.	Contador Municipal			100%						\$0.00
				2.3 Mantener el registro de facturas en el sistema.	Personal responsable de cada departament o.				1000/	100%				\$0.00





	Aumentar al 100% precisión de	Número de errores	Auditorías de	2.4 Establecer una frecuencia de generación de reportes.	Encargada de Cuentas									\$0.00
	los datos presentados en los reportes.	detectados en los reportes.	los reportes generados.	2.5 Examinar los reportes generados.	Contador Municipal									\$0.00
		Número de solicitudes de caja chica procesadas a través del sistema.	Reportes de caja chicas repuestas por el sistema.	3.1 Registro de las cajas chicas activas en el sistema.		100%								\$0.00
3. Ejecutar todas los fondos de caja chica por el sistema.	Utilizar al 100% el módulo de gestión de caja chica en el sistema .			3.2 Capacitar a los custodios de caja chica a correcto uso del módulo.	Custodios de cada caja chica.			100%						\$0.00
		Porcentaje de cumplimient o de los plazos establecidos para la	Registro del tiempo de solicitud de reposición y desembolso de la misma.	3.3 Iniciar la utilización del nuevo módulo para gestionar la caja chica.						100%				\$0.00





		aprobación y pago de las solicitudes.		3.4 Mantener la gestión de caja chica por el sistema .							100%				\$0.00
			Reportes	2.1 Recepción de nómina con empleados		100%									\$0.00
	Evitar al 100% pagos a empleados	Número de cheques emitidos a empleados	generados por el sistema sobre los cheques	precisos para emisión de cheques.	Tesorero Municipal.										
2. Emitir cheques de nómina sólo personal que laboró en cac período que		inactivos.	emitidos a empleados inactivos.	2.2 Bloqueo de empleados inactivos en el módulo de impresión de cheques de nómina.				100%						Emisión precisa de cheques de nómina.	\$0.00
corresponda.	Eliminar en un 100% la reintegración de cheques.	Número de cheques reintegrados.	Número de solicitudes de reintegración de cheques.	2.3 Establecimien to de un comité de revisión de nómina.	Tesorero Municipal.			100%							\$0.00
	Prevenir pagos duplicados.	Número de cheques duplicados detectados.	Auditorías de los cheques emitidos.	2.4 Filtrar empleados duplicados.	Tesorero Municipal.						100%				\$0.00





3. Incrementar la eficiencia en el procesos de impresión de cheques de nómina.	Aumentar la capacidad de impresión.	Número de impresoras configuradas para impresión de cheques.	Número de cheques impresos en un período de tiempo determinado.	3.1 Integración de un sistema de impresión combinado.	Encargada de programació n de sistema	100%							Emisión rápida de cheques.	\$0.00
Gestionar de manera efectiva las actividades cormerciales	Construir una cultura de pagos de un 51% de los contribuyente	Realización de levantamient		Casetas Fijas y Móviles		25%		25%	25%	25%				\$0.00
realizadas teniendo en cuenta las resoluciones emitidas por el Tribunal	s para obtener hasta un 60% de los balances pendientes. Gestionar el	os de todos los expedientes y obtención de aumentos en las	Inventarios, facturación, notificacione	Contratos módulos venta de Flores Calle 30 de Marzo	Brigadas, Inspectores y	25%		25%	25%	25\$				\$0.00
Constitucional, por medio de levantamientos , investigacione s, emiciones	40% de las cobranzs estipuladas y sobre todo continuar con	cobranzas de los arbitrios. Rescatar los cobros gestionados por los	s, registros, operativos, etc.	Disposición Desechos Sólidos Ecoparque Rafey - Empresas	personal administrativ o	25%		25%	25%	25%				\$0.00
de facturas, organización de rutas de cobros y cobros. Validar y	el correcto funcionamien to de todas nuestras áreas recaudadas.	contribuyent es al Ayuntamient o.		Disposición Desechos Sólidos Ecoparque Rafey - Municipios		25%		25%	25%	25%				\$0.00





registrar todas las transacciones, tanto de ingresos como	Espectáculos Públicos con o sin boleta de entreda	25%	25%	25%	25%		\$0.00
de gastos emitidas por el Departamento. Garantizar el constante mejoramiento	Hoteles y Moteles	25%	25%	25%	25%		\$0.00
en cada una de nuestras áreas de gestion para colaborar de manera eficaz con los	Impuestos sobre billares	25%	25%	25%	25%		\$0.00
procesos que realizamos como Departamento.	Otros proventos	25%	25%	25%	25%		\$0.00
	Pensiones	25%	25%	25%	25%		\$0.00
	Procesamient os de Carne - Subasta de Carnicerías	25%	25%	25%	25%		\$0.00
	Publicidad Exterior	25	25	25	25		\$0 0 0





				Unidad técnica de Inspección Estructuras y Espacios de Usos Públicos		25%		25%	/030	75%	25%			\$0.00
Implementar la	Actualizar el inventario existente en Municipia para lograr	Ingresos,		Revisión y actualización del inventario general del recinto.		100%								\$0.00
codificación digital y control de los Activos Fijos mediante el sistema Municipia.	que este homologado con el inventario en Excel actual, hasta que solo haya que actualizar los movimientos diarios dentro del recinto.	descargos y movimientos de Activos Fijos que no han sido Ingresado al sistema.	Registro de movimientos de Activos Fijos del recinto.	Agregar un generador de códigos al sistema de Municipia y capacitar el personal para codificar todos los activos fijos desde el sistema.	Todo el personal en el Departament o de Activos Fijos			100%						\$0.00





		Impresora para codificar.	Especificar custodios de los activos fijos.	Fusionar la información recopilada sobre los movimientos y codificacione s realizadas y mantenerlos actualizados diariamente.				100%									\$0.00
Diseñar e implementar un manual de control de Activos Fijos, que permita mejorar los procesos de movimientos y	Fiscalizar los bienes y sus custodios para evitar el movimiento de los mismos sin autorización	Movimientos de Activos Fijos.	Implementar dicho manual como una política con régimen de consecuencia para los	Imprimir los manuales de procedimient os existentes a fin de estudiarlo y realizar las modificacion es que sean necesarias.	Todo el personal en el Departament o de Activos Fijos				100%								\$0.00
descargos de los Activos Fijos.	del departamento		custodios.	Capacitar el personal sobre el correcto uso de los bienes.					100%								\$0.00
Optimizar la calidad de ejecucion del registro civil y consevaduria de hipotecas.	Digitalizar el sistema de registro civil y concervaduri	Realizar 50 registros por dia, minimizando los tiempos de entrega en	Validacion de los libros de registro.	Resguardar la integridad e igualdad del servicio.	Encargado de registro civil y conservaduri a de hipotecas.	25%		25%	25%	76%	0/ 67	\$91,680.00	\$91,680.00	\$91,680.00	\$91,680.00	Registros	\$ 366,720.00





	a de hipoteca.	cada area de registro civil, judicial y extrajudicial, incluyendo, las	Validacion en el sistema municipia.	Monitoreo permanente de la calidad del servicio de registro.	Abogados							En los libros				
		transcripcion es y los registros de venta	Expedicion de certificacione s de registro.	Minimizar los tiempos de entrega de los registros.	Auxiliares							De actos civiles				
		condicional, como meta para mejorar la calidad del	como meta para mejorar la calidad del	como meta para mejorar la calidad del	como meta para mejorar la calidad del	como meta para mejorar	Expedicion del cuadre de recaudacione s	suadre de udacione solicitudes de registros.	Registradore s y recepcionista s.							Judiciales
		brindado.	Ejecucion del informe mensual de los ingresos de los registros.		Registradore s y recepcionista s.							Actos de venta				





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Recursos Humanos

Director o Encargado de Area: Licda. Karelina Lopez

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Aumentar la eficiencia y satisfacción del personal.

Apuestas Estratègica: Mejorar reclutamiento, capacitación y desempeño.

Resultado Esperado: Reducir el tiempo de contratación en 20%, aumentar capacitación en 15%, y elevar satisfacción en 10%.

					Responsabl	esponsabl Cronograma 2025								FISIC.									
Objetivos especificos	Meta	Indicador	Medio de Verificaciòn	Actividades	es involucrado		1er			2do			3er			4to		T.	T	Т	T.	META FISICA- PRODUCTO	PRESUPUES TO
					s	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1	1 2	1er	2do	3er.	4to		
Fortaler la capacidad institucional mediante una correcta	Planificar el 100% de las actividades internas de	Numero reportes de las diferentes	Reporte de capacitacione s impartidas	Organizar un archivo de elegibles, de acuerdo a las diferentes	RRHH		25%			25%			25%			25%		\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Encuestas de Satisfaccion Capacitacione s.	\$15,000.00
los talentos, el empoderami ento del personal y la	los talentos, el empoderami ento del cada una de las unidades del departamento	a una de unidades nidades del departame	Reporte de evaluaciones y entrevistas de reclutamiento	vacantes potenciales de la institucion	RRHH		25%			25%			25%			25%		\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Manual de Evaluacion y Entrevistas	\$15,000.00





mejora de la comunicació	Instrumentac ion de											
n en términos de calidad y eficie	expedientes para reclutamient o y Seleccion de acuerdo a check list establecido.	RRHH	25%	25%	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Manual de Instrumetacion de Expendientes.	\$15,000.00









		Reporte de Compensacio nes y Beneficios	Crear planes de pagos u horarios compensator ios para los empleados que laboren horas extras. Disenar nuevos beneficios y planes de reconocimie nto para los empleados que tengan un desempeno eficiente, por encima de lo esperado.		25%			25%		25%		25%		\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Manual de pagos de horas extras y bonos por eficiencia.	\$15,000.00
--	--	--------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----	--	--	-----	--	-----	--	-----	--	------------	------------	------------	------------	------------------------------------------------------------------	-------------





	Reporte de Salud y Riesgos Laborales Reporte de Salud y Riesgos condici que implique riesgos su salue sus salue sus salues condici en las	rta e los os en es de ra os, e cion n r os RRHH nara se a ones en oara . sar ones le se lan ijos,	25%		25%	25%	25%	\$3.750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Manual de uso correcto de equipos de proteccion personal.	\$15,000.00
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	--	-----	-----	-----	------------	------------	------------	------------	-----------------------------------------------------------------------	-------------





		condiciones seguras para la salud del empleado, evitando posibles										
		accidentes.										





Mejorar presentacion del personal.	Asegurar que el 100% de los empleados que cumplan tres meses de servicio estén uniformados.	Porcentaje de empleados uniformad os al cumplir tres meses.	Registro de uniformes entregados y cumplimiento de la política de vestimenta.	para nuevos empleados.	Departamen to de Recursos Humanos Administrati va y Directores.	25%	25%	25%	25%	\$250,000.00	\$250,000.00	\$250,000.00	\$250,000.00	Catalogo físico y dígital de uso correcto de uniform de acuerdo al área de trabajo.	\$5,000,000.00	
------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	-----	-----	--------------	--------------	--------------	--------------	----------------------------------------------------------------------------------------	----------------	--





Mejorar la orientación del personal hacia el servicio de calidad a los ciudadanos	Lograr que 100% los empleados desarrollen interés por dar un servicio de calidad en cada una de las areas donde se presta servicio a los ciudadanos	Porcentaje de ciudadanos satisfechos con el servicio que reciben en las encuestas de satisfacció n de la institución	Encuesta de satisfacción completada en cada departamento por los usuarios de los servicios	Organizar cursos sobre calidad en el servicio al cliente. Definir estandares de servicios conjuntamen te con los directores de cada deopartamen to. Dar seguimiento a los resultados mensuales de las encuestas y tomar las acciones necesarias para corregir los inconvenient es reportados.	Departamen to de		25%			25%		25%		25%		\$157,500.00	\$157,500.00	\$157,500.00	\$157,500.00	Manual de Procedimientos de serivicio al comunitario.	\$630,000.00
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------	--	-----	--	--	-----	--	-----	--	-----	--	--------------	--------------	--------------	--------------	-------------------------------------------------------	--------------





Mejorar el clima laboral para aumentar la satisfacción y el compromiso de los empleados.	Realizar encuestas de clima laboral semestrales con una tasa de respuesta del 85% y obtener un aumento del 10% en el índice de satisfacción.	Índice de Satisfacció n Laboral	Resultados de Encuestas. Reportes de Análisis de Datos. Actas de Reunión de Resultados.	Implementar planes de compensacio nes adicionales para los empleados. Asegurar que los empleados reciban los beneficios que le otorga la ley 41-08. Dar seguimiento a los a la motivacion a través de la Encuesta de Satisfacción.	RRHH, Calidad de Gestiòn y la OAIM	25%	25%		25%	25%	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,0000.00	\$25,000.00	Documentos de Encuesta de Satisfaccion Físico y Digital.	\$100,000.00
Incrementad a las competencia s y resolución de problemas de los	Ejecutar el Plan de Capacitación SRS-2025 con una participación del 90% de	Numero de Programas de capacitació n	Listado de participación	Ejecución Plan de Capacitacion SRS-2025	RRHH	25%	25%		25%	25%	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	Cronograma Planes de Capacitacion	\$100,000,00





colaboradore s, de acuerdo a la complejidad de sus funciones.		Registros de Participación. Reportes de Capacitación. Evaluaciones de Impacto.	Seguimiento ejecución plan capacitación 2025	RRHH	25%	, osc	23%0	25%	25%	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00	Carpeta de Reportes de Participacion.	\$10,000.00
	Finalizar la detección de necesidades de capacitación	Informes de Necesidades. Reuniones de Revisión. Encuestas.	Detección necesidades capacitación por departament o -Plan 2025.	RRHH	25%	\0 HC	23%	25%	25%	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00	Encuesta de Necesidades	\$10,000.00
	por departamento para el Plan 2025 antes del 31 de diciembre de 2025.	Plan de accion	Elaboración del Plan de Capacitación -2025	RRHH	25%	/030	%C7	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Manual de Capacitacion	\$15,000.00





	Completar la evaluación de desempeño 2024 para el 100% de los empleados y establecer acuerdos de desempeño de d	Numero de Componen te de Evaluación del	Reportes de Evaluación. Documentos de Acuerdo. Sistema de Evaluación.	Acuerdo de desempeño 2025	RRHH	25%		25%	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Carpeta de Acuerdo de Desempeño	\$15,000.00	
	desempeño para 2025 con un mínimo del 85% de los colaboradore s evaluados.	Desempeñ o	Reportes de Evaluación del Desempeno consensuado con empleados. Documentos de Acuerdo. Sistema de Evaluación.	Evaluación de desempeño 2025	RRHH	25%		25%	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Carpeta de Evaluación de Desempeño	\$15,000.00	
Asegurar condiciones de trabajo que contribuyan a mantener la salud de los	Implementar el Plan de Seguridad y Salud Ocupacional y el Plan de Gestión de	Ejecución del Plan de Seguridad y Salud ocupaciona l y Plan de	Informes de Implementaci ón. Registros de Incidentes. Auditorías.	Implementac ión del Proceso de Auditoría Médica	RRHH	25%		25%	25%	25%	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	Manual de Salud y Seguridad Ocupacional	\$20,000.00	





empleados y evite la ocurrencia de accidentes laborales.	Riesgos, con al menos un 90% de cumplimient o en las actividades programadas y una reducción del 15% en incidentes laborales.	gestion de Riesgos	Informes de Incidentes. Reportes IDOPPRIL Documentaci ón del SISTAP. Actas de Reunión.	Elaboración de reporte y seguimiento de incidentes laborales.	RRHH		25%			25%		7030	72%		25%		\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	Carpeta de Seguimiento de Incidentes Laborales.	\$20,000.00	
----------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	------	--	-----	--	--	-----	--	------	-----	--	-----	--	------------	------------	------------	------------	----------------------------------------------------------	-------------	--





Elaborar y presentar un informe sobre el seguimiento del personal pasivo por enfermedad para el 30 de noviembre de 2025, y completar la implementaci	Reportes Unidad Medica	Elaboración de reporte y seguimiento del personal pasivo por enfermedad.	RRHH	25%	7020	23%	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Carpeta de Seguimiento del Personal Pasivo Por Enfermedad	\$15,000.00
ón del SISTAP con una cobertura del 100% de los procesos relevantes.	Informe	Implementac ión del Sistema de Seguridad y Salud en la Administraci on Publica (SISTAP)	RRHH	25%	\0.1C	23%0	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Carpeta de Seguimiento SISTAP	\$15,000.00





Asegurar el cumplimient o de la	establecido	Numero de Reportes de pagos realizados de acuerdo a lo presupuest ado	Elaborar un presupuesto de los compromisos de pagos de derechos adquiridios e idemnizacion es pendientes de pago de esta gestiy gestiones anteriores		25%		25%	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Carpeta de Seguimiento de los Compromisos de Pagos de derechos Adquiridos e Indemnizacion es.	\$15,000.00
institucion con terceros	con un 95% de precisión, y finalizar la planificación de RRHH 2025 antes del 31 de diciembre de 2024.	numero de reportes de Pagos de prestacione s pendientes cubiertas de acuerdo con lo planificado	Instrumentaci on de expedientes de pago de prestaciones laborales y desvincualcio nes, de acuerdo a check list establecido.		25%		25%	25%	25%	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	Carpeta de Expedientes de Pago de Prestaciones Laborales y Desvinculacio nes.	\$15,000.00



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: DIRECCION DE CONTROL INTERNO

Director o Encargado de Area: LIC.ROSA HAPUD

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Fortalecer la eficiencia y transparencia en la gestión de los recursos municipales mediante la implementación de controles internos efectivos que aseguren el cumplimiento de los estándares y criterios preestablecidos.

Apuestas Estratègicas: Implementar un sistema robusto de auditoría y control interno que permita una evaluación continua de los procesos administrativos y operacionales, promoviendo la rendición de cuentas y la mejora continua en la gestión de los recursos.

Resultado Esperado: Optimización de los procesos administrativos y operacionales, logrando un uso más eficiente y transparente de los recursos municipales, con una mejora significativa en la confianza de los ciudadanos y partes interesadas

Objetivos		Indicado			Responsab les				Cro	nogr	am	a 20	25				ME FISI NAN	CA-		META FISICA-	PRESUPUES
especificos	Meta	r	Medio de Verificaciòn	Actividades	involucrad os	1	ler 2	3 4	2do	6		3er 8	9 (4to	1 2	1er T.	2do T	3er. T	4to T.	PRODUC TO	то
Garantizar la confiabilidad y transparencia en el uso de los recursos municipales, asegurando que los procesos	Implementar un sistema	Porcentaj e de procesos clave auditados al cierre del año.	Hoja del portal,facturas,conduces,órde nes de	Revisar todos los expedientes de solicitudes de pago de la Secretaría General y la Dirección Administrativa.	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno		25%		25%			25%		25%		\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00





administrativ os y operacionale s se ajusten a los estándares y criterios preestablecid			Verificar que posea la firma de autorizacion del Alcalde, evidencias del hecho relacionado con lo autorizado	Verificacion de todas las solicitudes de pago y órdenes de servicios.	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	2.370	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
os, mediante una evaluación constante y rigurosa.			Facturas y órdenes de servicio autorizado por el Alcalde y carta de solicitud del Director de Prensa. Contrato firmado	Publicidad .	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	%50	6270	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo	\$250,000.00
Garantizar la confiabilidad y transparencia en el uso de los recursos municipales, asegurando	Implementar un sistema de auditoría interna en un 100% de	Porcentaj e de procesos clave	Sentencias remitidas por el departamento judirico y solicitud de la Dirección Administrativa	Pagos Legales.	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	75%	2370	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo	\$250,000.00
que los procesos administrativ os y operacionale s se ajusten a los estándares y	los procesos clave antes de finalizar el año.	auditados al cierre del año.	Calculo recibido del MAP y verificado por RRHH	Pagos de Prestaciones.	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	%5 <i>C</i>	0.57	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00





criterios preestablecid os, mediante una evaluación constante y rigurosa.	Recibos, comprobantes de pago y facturas	Cajas chicas - Arqueos,cierres y reposiciones.	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	00 00 29\$	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
	Nomina y acciones de personal con las firmas autorizadas	Cuadre mensual de la nómina .	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	00 000 29\$	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
	Factura, ordenes de compra y recepcion verificada por el Auditor y el Encargado de Suministro	Fiscalización de los bienes recibidos en suministro. Asimi smo la recepción de la gasolina en transportación y Limpieza,	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	\$62,500,00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00





Recibos de la recolecta de basura firmado por el director del GIRS.	Auditorías Gestión Integral de Residuos Sólidos.	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
Revision de ingresos diarios mediante la verificacion de los recibos	Auditorías en Gestión Comercial de Servicios Municipales	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
Revision de los ingresos diarios mediante la verificación de los recibos	Auditorías de Tesorería	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00





Garantizar la confiabilidad y transparencia en el uso de los recursos municipales, asegurando	Realizar al menos 4 auditorías trimestrales en los departament os administrati vos y operacionale s.	Número de auditoría s trimestral es realizada s.	Hoja del portal,facturas,conduces,órde nes de compra,cubicaciones,presup uestos entre otro	Programa de Auditorias del departamento	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno	25%	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
que los procesos administrativ os y operacionale s se ajusten a los estándares y criterios preestablecid os, mediante una evaluación	Capacitar al 80% del personal administrati vo en normas y procedimien tos de control interno para mejorar la	Porcentaj e de personal capacitad o en control interno.	Listas de asistencias,capacitaciones.pr ocesos de auditoria implementados de manena exitosa acorde con los procedimientos	Realizar entrenamientos tecnicos internos	Todos los auditores que conforman la Dirección de Control Interno y Recursos	25%	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00
constante y rigurosa.	transparenci a y eficiencia.			Pedir cursos externos de Auditoria a Recursos Humanos	Humanos	25%	25%	25%	25%	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	\$62,500.00	Entrega a Tiempo.	\$250,000.00



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO

PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa_: CONSULTORÍA JURÍDICA MUNICIPAL

Director o Encargado de Area: PEDRO DOMÍNGUEZ BRITO

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Mejor servicio al usuario, mayor eficiencia en los litigios, mayor fluidez en la realización de contratos.

Apuestas Estratégicas: Mejorar la calidad de los servicios y concientizar al personal de esta dirección en el ejercicio íntegro de sus funciones.

Resultado Esperado: 100% de transparencia en los procesos legales.

					Responsabl				C	Cronc	ograi	na 2	025						META I FINAN		-	МЕТА	
Objetivos especificos	Meta	Indicador	Medio de Verificación	Actividades	es involucrad		1er		2	2do.			3er			lto.		Т.	T	Τ.	T.	FISICA- PRODUCT	PRESUPUES TO
					os	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	11	1 2	1er	2do	3er.	4to	О	
Lograr una representaci ón legal a favor del Ayuntamien to de	Elaboració n de mayor cantidad de	Cantidad contratos y acuerdos	Recibo de pago de	Realización contratos que involucran al ayuntamiento de santiago.	Dirección Jurídica.		25%			25%			25%			25%		\$0.00	\$0.00	80.00	\$0.00	Registro de Contratos	\$0.00
Santiago, Transparenc ia, integridad y apego estricto a la ley.	contratos y acuerdos extrajudicia -les.	extrajudici- ales realizados.	legalización de contratos.	Representacii ón legal del ayuntamiento de santiago ante los tribunales.	Dirección Jurídica.		25%			25%			25%			25%		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Registro Resultados Judiciales.	\$0.00





				Procesos de solicitudes de contratos de arrendamient o, traspasos y apropiaciones	Dirección Jurídica.											
Mayor calidad y eficiencia del servicio al usuario sin distincion de raza, color, edad, sexo, religion, etc.	Mayor cantidad de sentencias beneficiosa s para ayuntamien to de santiago.	Cantidad de notificacion es realizadas.	notificacione s realizadas.	Dar asistencia legal a todos los departamento s del Ayuntamient o de Santiago.		25%	25%	25%		25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Registro de Notificaciones Realizadas	80.00
Gestión integral de los servicos	Mejorar el	Cantidad de resolucione s del	Fichas de trabajo,report	Recepción de todos los actos de alguacil que se notifican en el Ayuntamient o de Santigo.	Dirección Jurídica	25%	25%	25%		25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Registro de Actos de Alguacil Recibidos.	80.00
del departament o.	servicio al usuario.	concejo de la sala capitular.	es de asistencia	Registro de levantamient os y oposicones que involucran los terrenos municipales.		25%	25%	25%		25%	\$0.0 0	\$0.0 0	\$0.0 0	\$0.0 0	Registro de Levantamientos de Oposiciones de Terrenos	00'0\$





Unidad Organizativa	OFICINA MUNICIPAL DE PLANEAMIENTO URBANO
Director o Encargado de Area	ARQ. JOHANNA CASTILLO PICHARDO
Eje estratégico:	3. Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.
Objetivo General	ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO DE LA CIUDAD DE SANTIAGO DE LOS CABALLEROS
Apuestas Estratègicas	INNOVACION DEL PLAN URBANO DE LA CIUDAD
Resultado Esperado	TRANSFORMACION EN EL DESARROLLO URBANISTICO DE LA CUIDAD DE SANTIAGO DE LOS CABALLEROS

Objetivos	Meta	Indicador	Medio de	Actividades	Responsables			Cronogra	nma 2025			ME FISI NAN	CA- ICII	ER	META FISICA-	PRESUPUE
especificos	1110111	1110101101	Verificaciòn	11011 / 101005	involucrados	1er		2do.	3er	4to	Τ.	Т	Т	Τ.	PRODUCT O	STO
						1 2	3	4 5 6	7 8 9	1 1 1 0 1 2	ler'	2do	3er.	4to		
Ordenamiento v	Planificar, Ordenar y	Cantidad de Contribuyentes			Unidad de Tramitacion y))))		0
Regularización	Regular el	Que Acuden a	Informes,	Solicitudes de	Uso de Suelo,	%9		%	%	%	3,750.00	750.00	750.00	50.00	Informes de	\$55,000.00
de Uso de Suelo en la	Desarrollo de la	la Oficina de Planeameinto	Inspecciones de Uso de Suelo	no Objeción de Uso de Suelo	Direccion de Plan O	259		25%	25%	25%	3,75	α	æ,	3,75	Uso de Suelo	5,00
Ciudad de	Ciudad de	Urbano Para	Uso de Suelo	Oso de Suelo	denamiento						\$1	\$1	\$1	\$1	Suelo	\$5.
Santiago,	Santiago de	Regularización			Terrritorial.											





Tanto a nivel Constructivo, Publicitario y Telecomunicac iones	los Caballeros, Asesorando la Ciudadania Con el Fin de	o fiscalizacion de proyectos, regulacion y Solicitudes de Publicidad y Telecomunicaci ones.		Aprobacion de Uso de Suelo - No Objecion	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Direccion de Plan Ordenamiento Terrritorial.	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo Físico.	\$55,000.00
	Gestionar Los Proyectos Arquitecton icos y Urbanistico s en el			Tramitación de Planos	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Dirección de Plan Ordenamiento Terrritorial.	25%		25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo de Tramitació n de Planos.	\$55,000.00
	Marco del Plan de Ordenamie nto Territorial		Informes de Perfil de la Zona	Levantamiento s a Nivel de Esquema Arquitectónico	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Dirección de Plan Ordenamiento Terrritorial, Castastro Municipal	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo Físico	\$55,000.00
				Licencias de Construcción - Obras Públicas	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Ministerio de La Vivienda (MIVED)	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo Físico	\$55,000.00 <mark>,</mark>





	Permisos de Demolición	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo,	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo de Permisos de Demolición	\$55,000.00
Registro	Resellado de Planos	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Ministerio de La Vivienda (MIVED)	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	October 1980 Archivo Físico y Digital.	\$55,000.00
Fotográfico	Emisión de Arbitrios por Construcción Ilegal	Unidad de Control Urbano, Unidad de Tramitación y Defensoría y Uso de Espacio Público	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	OCO Archivo Físico y Digital.	\$55,000.00
Informes de Estado de Vía	Emisión de Arbitrios por Incautación	Unidad de Control Urbano,Unidad de Tramitación & Defensoria y Uso de Espacio Público	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo de Informes de Estado de Vía.	\$55,000.00
Zstado de Vita	Emision de Certificaciones	Todas las unidades de planeamiento urbano	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archivo de Certificacio nes.	\$55,000.00





		Emision de Formulario de Tramitación	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Unidad de Evaluación de Proyectos	25%	25%	25%	25%	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	\$13,750.00	Archvio de Formulario.	\$55,000.00
Número de Reportes e Informes de Operatividad de los	Informes de Levantamientos	Emisión de Carta de Linderos y Retiros	Unidad de Tramitación y Uso de Suelo, Unidad de Evaluación de Proyectos	25%	25%	25%	25%	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	Archivo Físico.	\$55,000.00
Departamentos que Componen OMPU	a Distintas	Licencia Telecomunicac	Unidad de Telecomunicac iones	25%	25%	25%	25%	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	Archivo Físico.	\$55,000.00
	Ubano)	Permisos de Cierres de Vía.	Unidad de Publicidad y Defensoría y Uso de Espacio Público.	25%	25%	25%	25%	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	Archivo Físico.	\$55,000.00





		Colocacion de Vallas Publicitarias.	Unidad de Publicidad y Defensoría y Uso de Espacio Público, Departamento de Recaudaciones.	25%	25%	25%	25%	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	Archivo de Imágenes Físicas y Digitales.	\$55,000.00
		Colocación de Carpas.	Unidad de Publicidad y Defensoría y Uso de Espacio Público.	25%	25%	25%	25%	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	Archivo de Imágene s Físicas y Digitale s.	\$55,000.00
		Colocación de Tarimas.	Unidad de Publicidad y Defensoría y Uso de Espacio Público.	25%	25%	25%	25%	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	\$25,125.00	Archivo de Imágenes Físicas y Digitales.	\$55,000.00



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Direccion Municipal de Ordenamiento Territorial / Plan de Ordenamineto Territorial de Santiago

Director o Encargado de Area: Marco Antonio Gómez Rodriguez

Eje estratégico: 3. Ordenamiento, Resiliencia y Adapatación al Cambio Climatico. / Planificación Urbana integral para el Crecimiento Económico

Objetivo General: Diseñar e Implementar instrumentos de control urbano, orientados a mejorar los niveles de vialidad a escala local

Apuestas Estratègicas: Municipio Resiliente y Gestionado de Manera Inteligente

Resultado Esperado: Adecuación y Ajustes a PMOT Santiago

			Medio de	Actividade	Responsa		Cror	nograma 20	25	META I	FISICA-F	INANCIE	ERA	META FISICA-	PRESUPU
Objetivos especificos	Meta	Indicador		s y/o	bles involucra	1er	2do.	3er	4to	ler T 2do	Т	3er. T	4to T.	PRODUCTO	ESTO
			ón	Proyectos	dos	1 2	3 4 5	6 7 8	9 0 1 2						





Articular un plan de numeración de los inmuebles y predios de los barrios censales por unidades Zonales de Planificació n UZP.	Evaluación Ambiental Estratégica para el territorio municipal y su contexto realizada en 100% e incorporar a la memoria de PMOT y realizar ajustes requeridos.	TDR's de Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.	Alineació n y cumplimie nto de la evaluación con los parametro s formulado s en los TDR´s del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.	Actualizaci ón de PMOT Santiago 2018-2030 con Evaluación Ambiental Estratégica (EAE) según ley 368-22	Direccion Municipal de Ordenami ento territorial, Unidad de Gestion Ambienta I Municipal (UGAM)	20%	50%					\$175,000.00	\$175,000.00	\$0.00	\$0.00	Documento de EAE termionado y publicado	\$350,000.00	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	--	--	--	--	--------------	--------------	--------	--------	-----------------------------------------	--------------	--





s de ordenamien to de escala	zada. 6 Zonas de Ordenacio	Numero de unidades de ordenació n, Barrios y sub- barrios contenido s en la norma	emanada por el	Publicació n e encriptació n de normativa Ordenació n Pormenori zada	Direccion Municipal de Ordenami ento Territorial	20%	20%					\$200,000.00	\$200,000.00	\$0.00	00.0\$	Documento sobre Normtaiva pormenorizada y Ordenanza Municipal	\$400,000.00	
------------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----	-----	--	--	--	--	--------------	--------------	--------	--------	------------------------------------------------------------------	--------------	--





Implementa r regulacione s para el uso de suelo, el incentivo y el aprovecham iento sostenible de recursos, alineados con el PMOT Santiago 2030	El Area Metropolit ana de Santiago para 2025 formule un Plan de Ordenamie nto Territorial Metropolit ano	Numero. de municipio s y distritos municipal es involucra dos	Consejo de Gestion territorial Metropolit ano conformad o y en operación.	Diseñar e implement ar políticas municipale s dirigidas a promover el desarrollo del territorio, en diseño e implement ación coherencia con el Plan de Ordenamie nto Territorial Metropolit ano.	MEPyD / VIOTDR Direccion Municipal de Ordenami ento Territorial	16%	34%	25%	25%	\$2,500,000.00	\$5,500,000.00	\$4,000,000.00	\$4,000,000.00	Esquema de Ordenamiento Territorial Metropolitano, Readecuacion Oficina PMOT Santiago	\$16,000,000.00
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	-----	-----	----------------	----------------	----------------	----------------	------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------





Diseñar e implementa r instrumento s de control urbano, orientados a mejorar los niveles de vialidad a escala local	Definición de áreas periféricas del municipio factibles para la ejecución de proyecto de agricultura periurbana 30 comunidad es dentro del proyecto a finales de 2025	Cantidad de tareas de tierra o m²/comun idad destinado s a huertos familiares	% de produccio n de rubros agricolas en huertos por temporada . Firma de acuerdo con Ministerio de Agricultur a. Talleres con centros educativos y organizaci ones comunitari as	Plan Especial de Agricultuta Peri- urbana y Huertos familiares.	Direccion Municipal de Ordenami ento territorial, Unidad de Gestion Ambienta 1 Municipal , Direccion de Desarroll o Comuitari o	17.14%	25.72%	28.57%	28.57%	\$1,200,000.00	\$1,800,000.00	\$2,000,000.00	\$2,000,000.00	Huertos familiares en funcionaiento	\$7,000,000.00
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------	--------	--------	--------	----------------	----------------	----------------	----------------	-------------------------------------	----------------





Desarrollar nuevas herramienta s TIC's para la planificacio n territorial y la gestion del uso del suelo en el municipio	Para finales de 2025 tener en operación el Modulo de Edificacio nes y parcelas urbanas en el Geo- portal POT Santiago	Encriptaci ón de contenido en Geoportal SIG POT	Desarrollo Modulo PMOT Edificacion es y parcelas	Direccion Municipal de Ordenami ento Territorial , IGN	16.67%	25%	37.50%	20.83%	\$200,000.00	\$300,000.00	\$450,000.00	\$250,000.00	Modulo fincionando en Geoportal SIG-POT	\$1,200,000.00	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	--------	-----	--------	--------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------------------------------------	----------------	--



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa_: OBRAS PUBLICAS

Director o Encargado de Area: SILVIO GARCIA

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD CON APEGO ESTRICTO A LA LEY

Apuestas Estratègicas: AUMENTAR LA CANTIDAD DE MUNICIPES CON ACCESO A INFORMACION MUNICIPAL

Resultado Esperado: 100% TRANSPARENCIA EN LOS PROCESOS MUNICIPALES

Objetivos			Medio de		Responsables		Cronogra	ama 2025			ME FISIO NANO	CA-	META A FISICA-	PRESUPUES
especificos	Meta	Indicador	Verificación	Actividades	involucrados	1er	2do.	3er	4to	T.	T	T	PRODUC	TO
						$\begin{bmatrix} 1 & 2 & 3 \end{bmatrix}$	4 5 6	7 8 9	$\begin{array}{c cccc} 1 & & 1 \\ 0 & 11 & 2 \end{array}$	1er	2do	3er.	of LO	





Mejorar la infraestruct ura urbana y los servicios públicos de la municipalid ad mediante la ejecución de proyectos de obras públicas (aceras, contenes, bacheos, calles en hormigón y asfalto, parques, capillas, canchas, señalización	Profesionalizaci ón, ética y moral en la ejecución institucional que permitan una gestión integral de los procesos en los servicios públicos.	Realizar tres badenes por semana. Ejecución de 1000 M2 de asfalto, bacheo y recapeo por semana.	Informes y evidencia de trabajos realizados.	Diseñar proyectos detallados, incluyendo planos arquitectónic os y especificacio nes técnicas. Monitorear el progreso del proyecto y asegurar que se cumplan los estándares de calidad	Bacheo, supervision obras publicas, mantenimiento vial.		50%		50%							\$150,083,256.00		\$150,083,256.00	Entrega en Tiempo Estimado.	\$ 600,333,024.00	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------	--	-----	--	-----	--	--	--	--	--	--	------------------	--	------------------	-----------------------------------	-------------------	--











AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Departamento de Ordenamiento Territorial.

Director o Encargado de Area: Carlos F. Burgos Thomas

Eje estratégico: 3. Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.

Objetivo General: Mejorar la seguridad vial y la movilidad urbana en el municipio de Santiago, a través de la regulacion efectiva del transito, la reduccion de infracciones y el manejo eficiente de los recursos disponibles.

Apuestas Estratègicas: Mejorar y mantener el control urbano, orientado a mejorar los niveles de vialidad a escala local

Resultado Esperado: Adecuación y Ajustes a PMOT Santiago

Objetivos Específicos	Meta	Indicador	Medio de Verificaciòn	Actividades	Responsable s Involucrado s	1er 2do. 3er 4to FISICA-PRODUCT 1 1 1 5 8 8 9 0 0
					S	





Reduccion de Infracción	-Reducir a un 25% las Infracciones de TransitoAumentar el Número de Operativos de FiscalizaciónAumentar la Recaudación por Multas, Asegurando el Cumplimiento de las Sanciones.	-Porcentaje de Reducción en el Número de InfraccionesNúmeros de Operaciones de Fiscalizaciones Realizadas MensualmenteTotal de Recaudación Anual por Concepto de Multas.	-Estadisticas Mensuales y Anuales de Infracciones de transito. -Reportes de Operativos de Fiscalización. -Reportes Financieros y Registros de Recaudación de Multas.	-Incremento de Operativos de Control y Fiscalización en Puntos Críticos. Implementació n de Sistemas de Fiscalización Automatizadas (Camaras de Vigilancia). -Campaña de Sensibilización Sobre Las Consecuencias de las Infracciones y Promoción del Cumplimiento de las Normas. -Capacitación y Actualización Continua del Personal de Fiscalización. -Revisión y Actualización y	DTMU	25%	25%	25%	25%	\$0.00	80.00	80.00	80.00	Creación de Archivo/Cre ación de Gráficos Indicadores.	\$0.00	
----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-----	-----	-----	-----	--------	-------	-------	-------	--------------------------------------------------------------------	--------	--





		de las Normativas de Tránsito y multas.						





Mejora de Movilidad urbana	-Optimizar a un 20% el Tráfico en Horas picoReducir en un 30% el Tiempo Promedio de Desplazamient o en las Principales vías de la CiudadImplementar Soluciones Tecnológicas en el 50% de las Intersecciones Críticas.	-Porcentaje de Reducción en el tiempo de Desplazamient o. -Porcentaje de Aumento en la Velocidad Promedio del Tráfico. -Número de Intersecciones con Soluciones Tecnológicas Implementadas.	-Estudio de Tiempo de Desplazamient o Antes y Después de la Implementació n de Medidas. -Reportes de Velocidad Promedio de Vehículos en Horas Pico. -Informes de Instalación y Operación de Tecnologías en Intersecciones.	Reorganización y Optimización de Semáforos en Intersecciones Claves. Implementación de un Sistema de Monitoreo y Gestión del Tráfico en Tiempo Real. Reestructuración de Rutas de Transporte PúblicoCampaña de Sensibilización y Educación Víal para Mejorar la Conducta de los Conductores. Implementación de un Sistema de		25%	25%	25%	25%	00'000'005'2\$	00'000'005'2\$	\$7,500,000.00	00'000'005'2\$	Archivo de Imágenes Digitales/ Instalación de 30 Semáforos.	00'000'000'08\$	
----------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----	-----	-----	-----	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------------------------------------------------------------------	-----------------	--





I		l	1	Semáforos			1	1	1		
				Inteligentes							
				inteligences							
				que se Ajusten							
				Dinamicament							
				e Según el							
				Flujo de							
				Tráfico en las							
				Intersecciones							
				Más							
				Congestionada							
				S.							





Aumentar la Eficacia en la Remoción de Vehículos.	Mejorar la Capacidad de Respuesta en la Remoción de Vehículos Mal Estacionados , Reduciendo en un 90% el Tiempo de Espera a Menos de 30 Minutos.	- Tiempo Promedio de Respuesta de Retención de una Infracción, Hasta la Acción Correctiva, (Multa, Remoción, etc.)Número de Grúas Adquiridas y OperativasNúmero de Vehículos Remolcados y Retenidos Trimestralment e.	Reportes Trimestrales de Tiempos de Espera en las VíasInventario y Registros de las Grúas AdquiridasRegristros de Vehículos Removidos y Retenidos.	-Adquisición o Alquiler de Gruas para la Remoción de Vehículos. Implementació n de un Sistema de Monitoreo y Control para la Detección de Vehículos Mal Estacionados. -Ejecución de Operativos Trimestrales de Remoción Intensiva de Vehículos en Zonas de alta Congestión. -Campaña de Concientizació n Pública Sobre la Importancia del Estacionamient o Correcto.		25%	25%	25%	2%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	8 A1	ación de rchivo o/Digita l.	\$0.00	
------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----	-----	-----	----	--------	--------	--------	------	--------------------------------------	--------	--





Ajuste de Tarifas y Multas Aplicables a la Remoción y Retención de Vehículos.





Campaña de Educación Vial	-Disminuir el Número de Accidentes de Tránsito en un 20% al Final de Año. -Aumentar el Conocimiento Sobre Seguridad Vial en un 50% de La Población (Conductores, Peatones, Ciclistas). -Implementar 5 Campañas Educativas de Seguridad Vial en Diferentes Medios de Comunicación y en Espacios Públicos.	-Porcentaje de Reducción en Accidentes de Tránsito. -Nivel de Conocimiento Sobre Seguridad Víal Medido Mediante Encuestas Pre y Post Campañas. -Número de Campañas Implementadas y el Alcance de Cada Una (Medido en Personas Impactadas)	-Reportes Anuales de Accidentes de Tránsito. -Resultados de Encuestas Aplicadas Antes y Después de las Campañas. -Informe de Ejecución de Las Campañas (Informe de Actividades, Materal productivo, Imágenes Fotográficas).	-Educación Vial en Escuelas y UniversidadesDifusión Masiva en Medios de ComunicaciónJornadas de Sensibilidad en Puntos Críticos de la CiudadCapacitación Para Conductores ProfesionalesSemana de la Seguridad Vial.	DTMU/ Ministerio de Educación	\$2,429,250.00	\$2,429,250.00	\$2,429,250.00	\$2,429,250.00	25%	25%	25%	25%	Archivo Físico y Digital/ Archivo de Imágenes Digitales.	\$9,717,000.00	
---------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----	-----	-----	-----	-------------------------------------------------------------------------	----------------	--





Aplicar Pintura Termoplástic a en la Señalización Horizontal de 24 Sectores del Municipio de Santiago, Mejorando la Seguridad Vial y Cumpliendo Con los Estándares de Calidad.	Completar la Señalización Horizontal en 24 Sectores del Municipio de Santiago Utilizando Pintura Termoplástica Para Diciembre de 2025.	Porcentaje de Sectores Pintados con Pintura Termoplástica.	-Informes Mensuales de AvanceRegistros Fotográficos y de Inspección Técnica de las Áreas Intervenidas.	Inspeccion y Priorización de Vías, por Medio de la Capacitación del Personal y Aplicación de Pinturas Termoplásticas con un Presupuesto Asignado.	Dirección de Tránsito y Movilidad Urbana	25%	7050	, 150	7050	23.70	25%	6.3.175.00.00	6.2.125.00.00	\$,3,123,00.00 \$.3.125,00.00	\$,3,125,00.00	Archivo Físico y Digital de Documentos e Imágenes.	\$12,500,000.00
Aplicar Pintura en Frío en la Señalización Horizontal de 24 Sectores del Municipio de Santiago, Mejorando la Seguridad Vial y Cumpliendo con los Estándares de Calidad.	Santiago	Porcentaje de Sectores Pintados con Pintura en Frío.	-Informes Mensuales de AvanceRegistros Fotográficos y de Inspección Técnica de las Áreas Intervenidas.	Inspección y Priorizacion de Vías, por Medio de la Capacitación del Personal y Aplicación de Pinturas en Frio con un Presupuesto Asignado.	Dirección de Tránsito y Movilidad Urbana	2 5 %	2 5 %		2 5 %		25 %	00 000 000 \$3	00.000,000,000	\$5,000,000,000 \$5,000,000,000	\$5,000,000.00	Archivo Físico y Digital de Documentos e Imágenes.	\$20,000,000.00





Instalar Selñalizació n Vertical en los 24 Sectores Intervenidos con Pintura Termoplástic a y Pintura en frío en el Municipio de Santiago, Mejorando la Seguridad Vial y la Orientación del Tráfico.	Completar la Instalación de Señalización Vertical en los 24 Sectores del Municipio de Santiago para Diciembre de 2025, Complementan do la Señalización Horizontal Existente.	Número de Señales Verticales Instaladas en Cada Sector.	-Informes Mensuales de Avance. -Registros Fotográficos de las Señales Instaladas.	Inspección de 24 Sectores Para Identificar Necesidades de Señalizacion Para Garantizar la Visibilidad en las Calles.	de Tránsito y Movilidad		25%		75%		25%			25%	\$3,125,000.00	\$3,125,000.00	\$3,125,000.00	\$3,125,000.00	Archivo Físico y Digital de Documentos e Imágenes	\$12,500,000.00	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------	--	-----	--	-----	--	-----	--	--	-----	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------------------------------------------------------	-----------------	--





Unidad Organizativa	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación
Director o Encargado de Área	Carla Marielis Moya Rosario
Eje estratégico	3. Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.
Objetivo General	Actualizar y mejorar la infraestructura tecnológica para optimizar la eficiencia operativa y apoyar el crecimiento estratégico de la organización
Apuestas Estratégicas	Implementar tecnologías avanzadas y soluciones de infraestructura escalables que permitan una optimización continua de los procesos operativos respaldando la innovación y el sostenimiento de los índices e indicadores
Resultado Esperado	Establecer una infraestructura tecnológica avanzada y escalable que mejore la eficiencia operativa, respalde el crecimiento estratégico de la organización y facilite la implementación continua de innovaciones tecnológicas

Objetiv							Cror	ograma	a 2025		ME	TA FÍSICA	-FINANCIE	RA		
os específ	M et	Indicado	Medio de Verificación	Actividades	Responsables involucrados	1er	2do	3er	4to		1er	2do	3er	4to	META FÍSICA- PRODUCTO	PRESUP UESTO
icos	a	1	Vermeacion		involuciados	1 2 3	4 5 6	7 8 9	1 1 1 0 1 2	Total	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	TRODUCTO	OESTO
Imple mentac ión de progra ma de Capacit ación y Desarr ollo del person al tecnoló gico	90 %	Nivel de capacita ción y profesio nalizació n del personal TIC.	Certificaciones de capacitaciones entregadas al personal.	Cursos Talleres y Certificaciones de capacitaciones.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación / Dirección de Recursos Humanos.	%(%09	50%	%05	%001	\$ 250,000.00	\$ 250,000.00	\$ 250,000.00	\$ 250,000.00	Mejorar las competencias y conocimientos del personal tecnológico.	\$ 1,000,000.00





Certific aciones NORTI C.	10 0 %	Porcenta je de avance en la obtenció n / impleme ntación de la Certifica ción.	Certificaciones NORTIC otorgadas por la Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información y Comunicación.	NORTIC A2, A3, A4, A5, A7, E1.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación / Oficina de Libre Acceso a la Información.	20%	25%	25%	25%	100%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Dar cumplimiento a las normativas y exigencias actuales de uso y manejo de las herramientas tecnológicas.	\$ -
Índice de Uso de TIC e Imple mentac ión de Gobier no Electró nico.	90 %	Nivel de cumplim iento de ITICGE.	Evaluaciones realizadas por la Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información y Comunicación.	-Cumplir con los indicadores. -Recibir evaluaciones de la OGTIC.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	25%	25%	25%	100%	\$	\$ -	\$ -	\$ -	Elevar índice de Uso TIC e Implementación de Gobierno Electrónico.	\$
Imple mentac ión de Firmas digitale s.	95 %	Nivel de cumplim iento Gobiern o Digital.	Autenticación de firmas por usuarios.	Solicitud y autenticación de firmas.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación / Dirección de Planificación	25%	25%	25%	25%	100%	\$ -	\$	\$	\$	Facilitar y aumentar la agilidad en el proceso burocrático de aprobación y autorización de procesos.	\$ -





Backup periódi co a los Servici os e Infraest ructura Tecnol ógica.	10 0 %	Históric o de Backups completa dos e informac ión respalda da.	Informe de Backup realizado a servidores.	Autenticación de copias de data.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	25%	25%	25%	100%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Garantizar la seguridad e integridad de los datos.	\$ -
Soport e a usuario s.	95 %	Porcenta je de satisfacc ión de usuarios.	Evaluación periódica de ejecución.	Soporte y asistencia técnica a los usuarios.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	25%	25%	25%	100%	\$ -	-	\$ -	\$ -	Mejorar y mantener asistencia de calidad a los usuarios.	\$
Reestru cturaci ón física de los Data Centers	90 %	Organiza ción y estructur ación de platafor ma tecnológ ica.	Informe de reestructuración realizada por TIC.	Instalación falso piso y reestructuració n de racks de Data Centers	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	25%	25%	25%	%001	\$ 1,697,500 .00	\$ 1,697,500 .00	\$ 1,697,500 .00	\$ 1,697,50 0.00	Modernizar y optimizar la infraestructura actual para mejorar la eficiencia, capacidad y seguridad de datos.	\$ 6,790,000. 00
Estruct uración Lógica de la Red Compu taciona 1.	10 0 %	Organiza ción y estructur ación de platafor ma tecnológ ica.	Supervisión y mantenimiento de perfiles de usuarios.	Controlador de dominio y creación de perfiles de usuarios.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	25%	25%	25%	100%	\$ -	\$	\$ -	\$ -	Diseñar una red eficiente y escalable mejorando el rendimiento y administración de recursos.	\$ -





Imple mentac ión de cablead o estruct urado	80 %	Porcenta je de puntos de red disponib le.	Certificación de puntos de red.	Recablear y reorganizar los puntos de red y consolidación.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	30%	20%	30%	20%	100%	\$ 1,500,000 .00	\$ 1,000,000 .00	\$ 1,000,000 .00	\$ 1,500,00 0.00	Instalar una infraestructura de red eficiente y confiable.	\$ 5,000,000. 00
Reestru cturaci ón de conexi ón inalám brica.	10 0 %	Organiza ción y estructur ación de platafor ma tecnológ ica.	Verificación de funcionalidad y Revisión de operación red inalámbrica.	Instalación de Sistema de Hostpot.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	31%	19%	31%	19%	100%	\$ 500,000.0 0	\$ 300,000.0 0	\$ 500,000.0 0	\$ 300,000. 00	Crear una conexión inalámbrica eficiente y segura.	\$ 1,600,000. 00
Reestru cturaci ón de Sistem a de cámara s de vigilan cia interna s y externa s.	70 %	Nivel de segurida d y supervisi ón física.	Informe de instalación y revisión continua desde el Centro de Monitoreo.	Instalación y supervisión de cámaras de vigilancia.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	25%	25%	25%	100%	\$ 1,700,000 .00	\$ 1,700,000 .00	\$ 1,700,000 .00	\$ 1,700,00 0.00	Aumentar la seguridad física del Palacio Municipal y la ciudad.	\$ 6,800,000. 00





cıa radial v	10 0 %	Nivel de segurida d y telecomu nicacion es.	frecuencia y asignación de	Adquisión de frecuencia y compra y configuración de equipos.	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	33%	33%	34%	%0	100%	\$ 1,000,000 .00	\$ 1,000,000 .00	\$ 1,000,000 .00	-	Aumentar la seguridad y comunicación a través de la radiocomunicación	\$ 3,000,000. 00	
-----------------	--------------	------------------------------------------------------------	----------------------------	--------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	-----	-----	-----	----	------	------------------------	------------------------	------------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------	--





Unidad Organizativa	Dirección de Catastro Municipal
Director o Encargado de Área	Ana Josefina Rosario García
Eje estratégico	2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.
Objetivo General	Fortalecer la gestión catastral con estrategias para asegurar precisión, eficiencia y sostenibilidad en el desarrollo de procesos y servicios
Apuestas Estratégicas	Enfoque en áreas críticas para la mejora y la eficiencia de la Dirección de Catastro Municipal
Resultado Esperado	Proporcionar una visión clara de lo que se pretende lograr durante el año y permitir medir el éxito del Plan Operativo Anual en función de las metas concretas y alcanzables

							Cror	nograma i	2025		MET	A FÍSICA	-FINANC	IERA	META	
Objetivos específicos	Met a	Indicador	Medio de Verificación	Actividades	Responsables involucrados	1er	2do 4 5 6	3er 7 8 9	4to 1 1 1 0 1 2	Tot al	1er Trimest re	2do Trimest re	3er Trimest re	4to Trimest re	FÍSICA- PRODUCT O	PRESUPUES TO
Remodelar y adecuar archivo catastral.	100 %	Nivel de organización departament al.	Validación de organización por sector y manzana.	Adquisición de archiveros y organización de expedientes de solares	Dirección de Catastro Municipal.	75%	25%	%0	%0	100%	\$	\$ 300,000.00	\$ -	∽ 1	Optimizar el servicio ofrecido a los contribuyent es.	\$00,000,000 \$
Digitalizació n de expedientes físicos.	100 %	Número de expedientes digitalizados	Reportes de expedientes en el archivo catastra.l	Depurar documentos a digitalizar. Escanear expedientes para alojar en la nube. Realizar control de calidad.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección de Tecnología.	%0	35%	35%	30%	100%	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· •	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Mejorar la búsqueda de expedientes de terrenos municipales.	· •





Implementac ión de Manual de Organizació n y Funciones.	100 %	Cantidad de áreas organizativa s implementa das.	Informe de la Implementac ión del Manual.	Matriz de Plan de Implementaci ón.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección de Planificación.	26%	24%	26%	24%	100%	€9	↔	- \$	· •	Establecer una estructura organizativa clara y bien definida que optimice el funcionamie nto interno.	€9
Implementac ión de programa de Capacitación y Desarrollo del personal catastral.	90%	Porcentaje de ejecución del programa.	Certificacion es de capacitacion es entregados al personal.	Elaborar, aprobar e implemetar el plan de capacitación.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección de Recursos Humanos.	20%	30%	30%	20%	100%	\$ 80,000.00	\$ 120,000.00	\$ 120,000.00	\$ 80,000.00	Asegurar que el personal cuente con las competencia s técnicas y operativas de los procesos catastrales.	\$ 400,000.00
Implementar sistema de facturación online para cobros y servicios.	100 %	Porcentaje de mejora de servicios catastrales.	Impacto en el munícipe en la utilización del sistema.	Solicitar e implementar el sistema automatizado . Concientizar al munícipe del uso del sistema.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección de Tecnología.	20%	20%	25%	%5	100%	€9	- \$	\$	S	Eficientizar el servicio de arrendamien tos por pagar.	





Producir audiovisuale s informativos.	8	Cantidad de videos realizados.	Confirmació n de difusión en los medios disponibles.	Elaboración de guión. Realización de tomas. Grabación de voz en off. Edición de audiovisuales . Difusión en los medios.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección de Comunicacio nes.	25%	25%	25%	25%	100%		₩	√	∨	Mantener al munícipe informado de procesos catastrales.	· •
Elaboración de informe de Estadísticas Catastrales.	4	Cantidad de informes estadísticos elaborados.	Informes realizados de estadísticas catastrales por trimestre.	Realizar recopilación de información. Analizar base de datos. Elaborar informe de estadísticas catastrales.	Dirección de Catastro Municipal.	25%	25%	25%	25%	100%	· 9	· ·	₩.	√	Transparent ar la gestión de procesos y servicios catastrales.	· •
Implementar la emisión de Servicios Catastrales con Firma Digital.	100 %	Porcentaje de avance de servicios con firma digital.	Impacto de la firma digital.	Solicitar, configurar e implementar firma digital.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección de Tecnología.	50%	50%	%0	%0	100%	₩	∨	€	€	Establecer un sistema más eficiente, seguro y moderno de los trámites catastrales.	s





Plan de recuperación de fondos de arrendamient os vencidos.	32%	Porcentaje de recuperación de fondos.	Informe trimestral de recuperación de fondos.	Levantamient o de arrendamient os. Identificar arrendamient os vencidos. Contacto y visitas a los contribuyente s. Recuperar fondos. Dar continuar al plan de recuperación.	Dirección de Catastro Municipal.	%0	33%	34%	33%	100%	• •	€	• •	€	Recuperar el mayor porcentaje del total de fondos catastrales adeudados.	· \$9
Plan de seguimiento a los Procesos de Apropiacion es.	30%	Porcentaje de seguimiento.	Levantamien tos realizado.s	Levamiento de solares que están en proceso de apropiación y seguimiento a los contribuyente s.	Dirección de Catastro Municipal / Departamento de Apropiacione s.	%0	24%	33%	43%	100%	. ←	· ·	- - -	. ·	Mejorar el seguimiento y dar culminación a los procesos de apropiacione s.	





Plan de Tramitación de Procesos de Contratos Iniciales, Traspasos y Apropiacion es de Terrenos. Porce de ejec de pl tiemp proces: to	ón Mejora en el tiempo de procesamient	Elaboración, ejecución y seguimiento de Plan de Tramitación de Procesos.	Dirección de Catastro Municipal / Dirección Jurídica / Dirección de Planeamiento Urbano.	25%	25%	25%	25%	100%	€	69	€	· •	Eficientizar los procesos de trámites para ser realizados en el menor tiempo posible.		
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	-----	-----	------	---	---------------	---	-----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa_: OFICINA DE LIBRE ACCESO A LA INFORMACION MUNICIPAL

Director o Encargado de Area: SANDRA LOPEZ

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD CON APEGO ESTRICTO A LA LEY

Apuestas Estratègicas: AUMENTAR LA CANTIDAD DE MUNICIPES CON ACCESO A INFORMACION MUNICIPAL

Resultado Esperado: 100% TRANSPARENCIA EN LOS PROCESOS MUNICIPALES

Objetivo			Medio		Respons	Crono	grama 2025			META FINA		RA	META	PRESU
s Especific	Meta	Indicado r	de Verifica	Actividades	ables Involucr	1er	2do.	3er	4to	T. T	Т		FISICA- PRODU	PUEST
os			ciòn		ados	1 2 3	4 5 6	7 8 9	10 11 2	ler 2do	3er.	4to	СТО	О









Crear Sinergia Entre las Entidade s Lideres del Sector.	20 Personas por Año.	C	Evaluaci on de Desemp eño.	Observatorio Municipal Turismo.	Cdes y Departa mento de Turismo.	25%		25%	25%	25%	\$40,000,00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	Encarga dos de Áreas.	\$ 160,000.00
Adquirir los Conocim ientos Suficient es Para Contribu ir al Desarroll o del	3 Personas por Año.	Impleme ntacion de los Conoci mientos Adquiri dos en el Plan Local.	Evaluac ion de Desemp eño.	Participacion FITUR.	Mitur y Departa mento de Turismo.	25%		25%	25%	25%	\$03.750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	Personal Departa mento Turismo	\$375,000.00





Turismo Local.														
Promove r Como Destino Turistico a la Ciudad.	200 Personas por Año	Consulta para Medir la Eficienc ia Entre los Actores del Sistema.	Recepci on de los Analisis Sector Turismo	Festival Turistico Municipal.	Cluster y Departa mento de Turismo.	20%			20%		\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	Asistentes en General.	\$3,000.000.00
Estructur al Una Línea de Informac ion Fiable y Segura.	10 Personas Por Año.	Consulta Mediant e la Validaci on de las Informa ciones Ofrecida s.	Evaluaci on de Desemp eño	Kioskos Municipales.	Mitur y Departa mento de Turismo.	100%	0.700				\$1,000,000.00		Personal Técnico Calificado.	\$1,000.000.00





Adquirir los Conocim ientos Suficient es Para Contribu ir al Desarroll o del Turismo local.	3 personas por año.	Impleme ntacion de los Conoci mientos Adquiri dos en el Plan Local.	Evaluaci on de Desemp eño.	Participacion Feria México.	Mitur y Departa mento de Turismo.			100%			\$350,000.00		Personal Departa mento Turismo	\$ 350,000.00
Adquirir los Conocim ientos Suficient es Para Contribu ir al Desarroll o del Turismo Local.	3 Personas Por Año.	Impleme ntacion de los Conoci mientos Adquiri dos en el Plan Local.	Evaluaci on de Desemp eño.	Participacion Turquia Turismo sostenible	Mitur y Departa mento De Turismo.			100%			\$400,000.00		Personal Departa mento Turismo	\$ 400,000.00





Promove r la marca Ciudad Mediante Iniciativa s que Promuev an el Deporte.	100 Personas Por Año.	Evaluaci on Tecnica Sobrre los Conoci mientos Adquiri dos.	Consulta de Satisfac cion.	Conferencia Turismo Deportivo.	Visitas Santiago y Departa mento de Turismo.		***************************************	0000			\$125,000.00	Personal Técnico Califica do.	\$125.000.00
Consolid ar Nuestra Ciudad Como Destino Turístico	500 Personas Por Año.	Analisis Compar ativo Post- Activida d.	Formula rio de Registro	Expo Turismo.	Cluster y Departa mento De Turismo.		7999	100%			\$1,500,000.00	Asistent es en General.	\$ 1,500,000.00





Promove r la Visita de Estudiant es Extranjer os, Como Tambien , Enviar Jóvenes de Nuestra Ciudad, a Conocer Otras Culturas.			Visitas a Santiago Departa mento de Turismo.				100%							\$1,300,000.00		Asistentes en General.	\$1,300,000.00	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	----------------------------------------------------------	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	----------------	--	------------------------	----------------	--





Promove r el Valor de la Eficacia Entre los Actores del Sistema.	150 Personas Por Año.	Evaluaci on de Desemp eño de los Involucr ados.	Evaluaci on Metas Alcanza das.	Premio a la Excelencia.	Cluster y Departa mento de Turismo.			%00 I	0,001			100%	Personal Técnico Calificado.	\$500.000.00
Promove r la Sana Convive ncia, La Integraci ón Familiar y la Cohesión Social a Través de los Valores Cristiano s.	Realizar 12 Confere ncia Pastoral.	Invitar al 25% de Toda la Comuni dad Cristian a de Santiago De Los Caballer os	Prensa, Redes Sociales, Docume ntos de Asistenc ia.	Conferencia Pastoral Titulada: Pastores del Servicio.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z	100%					\$15,000.00		Archivo De Imágenes Digitales.	\$15,000.00





		Confere Iglesias Propós para serv tu ciud. Luga Asociac de Pasto Puebl Nuevo	con to protect to		100%							\$15,000.00				Archivo De Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00	
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	--	------	--	--	--	--	--	--	-------------	--	--	--	--------------------------------	--------------	--





	Conferencia de la Familia Vivir Con Propósito. Asociación de Pastores de la Zona Sur en la Villa Olímpica.	, Pastor Yovanny	100%			\$15,000.00		Archivo De Imágenes Digitales	\$ 15,000.00
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------	------	--	--	-------------	--	-------------------------------	--------------





	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Dirigido a Pastores y Líderes. Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z				100%				\$15,000.00		Archivo De Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00	
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	------	--	--	--	-------------	--	--------------------------------	--------------	--





	Evangelismo Comunitario, Centro de la Ciudad. Yova Bauti Past Gen Rodr z; Pa	aldo res; tora thia asco stor anny ista, tor; naro rígue astor Der est; stor elbi rígue			100%				\$15,000.00		Archivo De Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	--	--	------	--	--	--	-------------	--	--------------------------------	--------------	--





	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, do el Medio Ambiente, Bella Vista. Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z				100%				\$15,000.00		Archivo de Imágenes Digitales	\$15,000.00	
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	------	--	--	--	-------------	--	-------------------------------	-------------	--





		Conferencia Pastoral en su Vida Ministerial.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z						100%				\$15,000.00		Archivo de Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00	
--	--	-------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	------	--	--	--	-------------	--	--------------------------------	--------------	--





		Importancia de la Lactancia Materna.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z							100%				\$15,00.00		Archivo De Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00	
--	--	-----------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	------------	--	--------------------------------	--------------	--





		Mes de la Biblia Acto en Honor.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista , Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue						100%					\$40,000.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$ 40,000.00	
--	--	---------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	-------------	--------------------------------	--------------	--





		Operativo Médico Iglesia Congregació n Cristiana.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z							100%						\$25,000.00	Archivo de Imágenes Digitales	\$ 25,000.00	
--	--	---------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	-------------	-------------------------------	--------------	--





Conferencia la Depresión en la Vida del Líder.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest; Pastor Noelbi Rodrígue z				100%		\$15,000.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00
Conferencia y Cena Pastoral.	Pastor; Osvaldo Torres; Pastora Cinthia Carrasco , Pastor Yovanny Bautista, Pastor; Genaro Rodrígue z; Pastor Van Der Hoest;				100%		\$15,000.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$ 15,000.00





					Pastor Noelbi Rodrígue z									
Informar y Educar a los Participa ntes Sobre Prácticas y	los Participa ntes Adopten Nuevos Estilos	os y Personas	de	Charlas de Salud Preventiva y Promoción de un Estilo de vida saludable.	Unidad Medica	37%			37%		\$70,300.00	\$70,300.00	Personal de la Alcaldia y Ciudada nos del Municip io de	\$ 190,000.00













Entrega de Medicam entos, con el Fin de Mejorar la Salud y Bienestar de los Participa ntes.		Operativo Odontológic os que Abarquen Evaluación, Limpieza, Donaciones de Utencilios Odonotológi cos tales Como Cremas Dentales y Cepillos Dentales.										5.50%				\$26,125.00			
---------------------------------------------------------------------------------------------	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--	--	-------------	--	--	--





Fomenta r la Concient ización, Educació n y Apoyo Comunit ario a Través de la Celebrac ión de Días Nacional es e Internaci onales Dedicad os a la Salud y a Enferme dades Específic as, Promovi endo la Prevenci	75% de Emplead os y Habitant es de Diferent es Comuni dades.	os y Personas de la Comuid ad Que Acudan	Registro a Través de un Formula rio de Asistenc ia y Alcance de Visitas en las Redes Sociales.	Charla de Concientizac ion Sobre las Efemerides Correspondie ntes.	Unidad Médica, Departa mento. de Marketin g.		25%			25%		25%			25%		\$146,250.00	\$146,250.00	\$146,250.00	\$146,250.00	Ciudada nos educado s en la prevenci on de Enferme dades y con Habitos Saludabl es de todo el Municip io de Santiago	\$ 585,000.00	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	--	-----	--	--	-----	--	-----	--	--	-----	--	--------------	--------------	--------------	--------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	--





ón, el Tratamie nto y el Bienestar General.			Publicacione s Informativas Sobre las Diferentes Efemerides Relacionadas a la Salud en Redes Sociales de la Alcaldía.											
Optimiza r la Infraestr uctura y Equipam iento Del Consulto rio Médico Para Mejorar la	del espacio utilizado en condicio		Remozamien to del área.	Obras Publicas, Direccio n Administ rativa, Compra y Contrata ciones		1 0 0 %				5	9		Consult orio complet amente equipad o con herramie ntas y equipam ientos necesari os para	Presupu esto a Discutir con Obras Publica s y Direcci on Admini strativa.





Eficienci a Operativ a y la Calidad de la Atención Brindada a los Pacientes , Asegura ndo un Entorno Adecuad o y Dotado de las Herramie ntas Necesari as para Diagnóst icos Precisos, Tratamie ntos Efectivos y Servicios de Calidad.	100% de Equipam ientos Necesari os para Brindar Servicio s y Consulta s de Calidad.			Equipamient o del Consultorio Médico y Odontológic o con las Herramientas e Intrumentos Necesarios.															la Evaluaci on Diagnos tico y Servicio s de Calidad.	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------------------------------------------------	--





r la Participa ción Comunit aria a Través de las Juntas de Vecinos en la Descentr alización de la Gestión Municip al, Promovi endo su Rol Activo en la Segurida d Pública, la Transpar encia y la Integrida d de la Gestión Local,	Porcenta je de Juntas de Vecinos que Participa n Activam ente en los Procesos de Descentr alizació n y Segurida d Pública, y que Reporta n Avances en Transpar encia y Gestión Comunit aria Dentro del Program a de Vecinos, Registro s de Participa ción en Talleres y Activida des y Gestión Comunit aria Dentro del Program a de Informe s reuniones s, Informe s rales de Activam Juntas de Participa ción en Talleres y Activida des Seguimi ento de la Impleme ntación de Políticas Municip ales en	Reuniones Periódicas: Organizar Reuniones Regulares con Juntas de Vecinos Para Discutir Avances, Desafíos y Estrategias en Torno a la Descentraliz ación, Seguridad Pública y Transparenci a.	Encargad o de Departa mento de Participa cion Comunit aria, President es de Juntas de Vecinos y La Comunid ad Invitada al Evento.		25%		25%		25%	25%	00 025 01010	\$1.318.750.00	\$1,318,750.00	\$1,318,750.00		\$ 5,275,000.00	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----	--	-----	--	-----	-----	--------------	----------------	----------------	----------------	--	-----------------	--





ndo un	o Municip al de	Comuni	I							I	I	1
Gobierno	Municip	dades.										
Municip	al de	audes.										
al de	Puertas											
Puertas	Abiertas											
Abiertas	ribicitus											
Que												
Escuche												
y Respond												
a												
Efectiva												
mente a												
las												
Necesida												
des de la												
Comunid												
ad.												
									1			1





Fortalece	Lograr											l
r la Participa	que el											ı
Participa	80% de											
ción	las											
Comunit	Juntas de											
aria a	Vecinos											
Través	del											
de las	Municipi											
Juntas de	О											
Vecinos	Participe											ı
en la	n											ı
Descentr	Activam											
alización	ente en											
de la	la											
Gestión	Descentr											
Municip	alización											
al,	de la											
Promovi	Gestión											
endo su	Municip											
rol	al,											
Activo	Contribu											
en la	yendo a											
Segurida	la											
d	Segurida											
Pública,	d											
la	Pública											
Transpar	У											
encia y	Garantiz											
la	ando la											
Integrida	Transpar											ĺ
d de la	encia en											ĺ
Gestión	la Toma											ĺ
Local,	de											I
Asegura	Decision											ı





ndo un es, Gobierno Dentro Municip de un al de Marco Puertas de	
Municip de un al de Marco	
al de Marco	
Puertas de la	
Abiertas Gobiern Gobiern	
Que o	
Escuche Municip	
y al de	
Respond Puertas	
a Abiertas	
Efectiva en un	
mente a Período	
las de 12	
Necesida Meses.	
des de la	
Comunid	
ad.	





	Talleres y							
	Capacitacion							
	es: Ofrecer							
	Talleres							
	Sobre Temas							
	de Gestión							
	Comunitaria,							
	Seguridad y							
	Cumplimient							
	o Normativo							
	para							
	Fortalecer la							
	Capacidad de							
	las Juntas de Vecinos.							
	vecinos.							
	Encuestas y							
	Cuestionario							I
	s: Realizar							





en la Seguridad pública.	
. Programas	
de Monitoreo	
Comunitario:	1
Implementar Sistemas de	1
	1
Monitoreo y Reporte	1
Reporte Dondo los	
Donde las	1
Juntas de Vecinos	
Puedan Puedan	
	1
Registrar Incidencies v	1
Incidencias y	
Sugerencias Sobre	1
	1
Seguridad y Gestión.	
Gestion.	





Ī		Plataforma	1									Ī
		Digital de										l
		Participación										ı
		Farticipacion										l
		: Desarrollar										ı
		Una										l
		Plataforma										ı
		en Línea										ı
		Para que las										ı
		Juntas de										ı
		Vecinos										ı
		Registren su										l
		Participación										l
		, Accedan a										l
		Recursos y										l
		Reciban										l
		Actualizacio										l
		nes Sobre										ı
		Políticas										ı
		Municipales.										ĺ





Eventos Comunitario s: Organizar Eventos Abiertos al Público Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación y Aportes.				
Comunitario s: Organizar Eventos Abiertos al Público Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*; Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Comunitario s: Organizar Eventos Abiertos al Público Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Eventos			
s: Organizar Eventos Abiertos al Publico Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Eventos Abiertos al Público Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos. Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	s: Organizar			
Abiertos al Público Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Eventos			
Público Para Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar Su Participación	Abjectes of			
Fomentar el Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Dúblico Doro			
Diálogo Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Entre las Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Juntas de Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Dialogo			
Vecinos, Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Autoridades Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Juntas de			
Locales y Ciudadanos. *Informes de Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Vecinos,			
Informes de Actividad: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Autoridades			
Informes de Actividad: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Locales y			
Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Ciudadanos.			
Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Actividad*: Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	*Informes de			
Solicitar y Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Actividad*:			
Revisar Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Solicitar v			
Informes Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	Revisar			
Trimestrales de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
de Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Actividades y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	de			
y Logros de Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación				
Cada Junta de Vecinos Para Evaluar su Participación	v Logros de			
de Vecinos Para Evaluar su Participación	Cada Junta			
Para Evaluar su Participación	de Vecinos			
su Participación	Para Evaluar			
Participación Participación				
	Participación			
	j riportes.			





				Campañas de Sensibilizaci ón: Realizar Campañas Para Informar a la Comunidad Sobre la Importancia de su Participación en la Descentraliz ación y el Fortalecimie nto de la Seguridad Pública.												
Gobierno Municip al de	Tener Una Mayor Participa ción de	Gestiona r la Solucion es a las Problem	Fotos,	Asambleas Comunitarias Educación	Director Desarroll o Social		%	%	%	%	75	27.	27.5	.75	nes Digitales.	9.00
Puertas Abiertas "Escucha ndo a la Gente"	las Comuni	aticas, Conjunt o Con las Juntas de Vecinos	Departa mento de Comuni caciones y Prensa	Técnica comunitaria. Celebración Día del Comunitario.	y Participa ción Comunit aria		% c 7	25%	25%	25%	27 058 009	27:058;704	\$692,855.75	\$692,859.75	Archivo De Imágenes Digitales.	\$ 2,771,439.00





	Comunit arias en el Plan de Gobiern o Municip al.	Para Ea Forma Sanear Esas Situacio nes a un 100%.		Podcast Alcaldía Comunitaria. Actualizació n y Equipamient o de Equipos Comunitario s.											
Asistir	Enfocar Esfuerzo			Ataúd . Muleta.					+						
de Manera Eficaz y	s de Manera Conjunta	Escalar a un 25% de	Redes	Canastilla Para Bebé.	Director										
a las Comunid	con los Comunit arios y	las Familias Vulnera	sociales, Fotos, Departa	Mosquitero. Bonos	de Desarroll o y		+		+		٠	5	5	5	00
Conjunta Con Institucio nes	Lograr	bles que se Encuent ran en las Comuni	mento de Comuni caciones y Prensa, Prensa	Escolares. Planchsa de Zinc.	participa ción Comunit aria. Encargad o de	25%		75%	25%	25%	\$1.634.566.75	\$1,634,566.75	\$1,634,566.75	\$1,634,566.75	\$62,538,267.00
mentales Dedicada s a la Asistenci	y Brindar Una Asistenc	dades del Municip io.	en general.	Mesas de domino. Sillas de Rueda.	Asistenci a Socia.l										
a Social.	ia Social Efectiva.			Andadores Para Adultos.											





				Juegos de Colchón. Sabanas y Colcha. Becas Universitaria . Estufas de Mesa.													
Prevenci ón de Violenci a Contra la Mujer e intrafami liar, Embaraz os en Adolesce ntes y Uniones Tempran as.	es Sectores	Capacita r 100 Personas	Prensa, Redes Sociales.	Capacitación Mediante Talleres y Charlas en Comunidade s y Centros Educativos.	Encargad a de Igualdad de Género e Inclusion Social.	25%		25%	25%	25%	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$100,000.00	





	Número de Emplead os y Contrata dos Por La Alcaldía.	Capacita r a Todo el Personal del Ayunta miento de Santiago de los Caballer os	Prensa, Publicid ad y Redes Sociales	Jornada de Capacitacion y Sencivilizaci on al Personal del Ayuntamient o		100%				\$30,000,00				Archvivo de Imágenes Digitales	\$30,000.00
	Congres os 8 de marzo y 25 de noviemb re.	Invitar 600 Personas	Prensa, publicid ad, Redes Sociales.	Número de Invitadas/os.		20%			20%	00 000 053			\$50,000.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$100,000.00
Actualiz acion y Equipam iento Oficina Enlace Cristiano y Caja Chica.	Ofrecer Mejor y Más Comodo Servicio a Las Comuni dades que Nos Visitan .	Antende r un 25% de los Cristian os que Viven en Santiago De Los Caballer os .	Redes Sociales, Fotos, Registro de Visitas.	Actualizacio n y Equipamient o Oficina Enlace Cristiano.	Encargad o de Enlace Cristiano	25%	25%	25%	25%	\$132,300,00	\$132,300.00	\$132,300.00	\$132,300.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$529,200.00





Potenciar los Ideales de Compañ erismo, Disciplin a, Persever ancia, Generosi dad, Igualdad	Fomenta	Fomenta r Torneos	Fotos /	Torneo de Basket 3 Categorias	Encargad o Depto. Deportes ,Todos	25%	30%	20%	25%	\$37,500.00	\$45,000.00	\$30,000.00	\$37,500.00	Archivo de Imágene s Digitale s Campeó n del Torneo Basket de 3 Categori a.	\$150,000.00
y por Encima de Todos Estos, el	r el Deporte Para el Bien Colectiv o de los Ciudada nos.	romeos en Todos los Barrios del Municip io de Santiago	Publicid ad / Redes Sociales / TV / Participa cion.	Torneo Basketball 3x3.	los Técnicos y Personal que Conform an el Departa mento de	15%	30%	27.50%	27.50%	\$15,000.00	\$30,000.00	\$27,500.00	\$27,500.00	Archivo de Imágene s Campeó n del Torneo Basket de 3 x 3.	\$100,000.00
Salud de los Santiagu eros. Además, el Poder de Proporci onar un Marco Universa				Torneo Tiro de 3 Inter- barrial.	Deportes	25%	20%		55%	\$37,500.00	\$30,000.00		\$82,500.00	Archivo de Imágene s Campeó n del Torneo Basket de 3 Inter- Barrios.	\$150,000.00





l para el Aprendiz aje de Valores.		Torneo Basketball Inter-barrial.		25%		25%	20%		\$27 500 00	\$27,500.00	00:00:05		Archivo de Imágene s. Campeó n del TorneoB Basketb all Inter- barrial.	\$150,000.00
		Torneo Volleyball U15.		20%				50%	0500000	900000¢		\$50,000.00	Archivo de Imágene s Campeó n del Torneo Volleyb all U15.	\$100,000.00
		Torneo Volleyball Pre-Superior Femenino.				50%	15%	35%		0000000	\$30,000.00	\$70,000.00	Archivo de Imágene s Campeo n del Torneo Pre- Superior Femenin o.	\$200,000.00





		Torneo Volleyball Pre-Superior Masculino.				45%	55%		\$90,000.00	\$110,000.00	Archivo de Imágene s Campeó n del Torneo Pre - Superior Masculi oa.	\$200,000.00
		Torneo Ajedrez Juvenil.		100%				\$100,000.00			Archivo de Imágene s Campeó n del Torneo de Ajedrez Juvenil.	\$100,000.00
		Torneo Ajedrez Superior.					100%			\$100,000.00	Archivo de Imágene s. Campeó n del Torneo de Ajedrez Superior	\$100,000.00





		Torneo Dominó Institucional.		50%				20%	#100 000 00	9100,000.00		\$100,000.00	Archivo de Imágene s. Campeó n del Torneo Dominó Instituci onal	\$200,000.00
		Torneo Dominó Inter-Barrial.					30%	70%			\$90,000.00	\$210,00.00	Archivo de Imágene s. Campeó n del Torneo Dominó Inter- Barrial.	\$300,000.00
		Torneo Baseball Infantil.						100%			\$400,000.00		Archivo de Imágene s. Campeó n del Torneo Baseball Provinci al.	\$400,000.00





				Torneo Baseball Juvenil.		25%	15%		25%	35%	\$50,000,00	\$30,0000.00	\$50,000.00	\$70,000.00	Archivo de Imágene s. Campeó n del Torneo Baseball Juvenil.	\$200,000.00
Inclusión Social y Servicios	Dar a Conocer el Papel de la	emplead	Fotos / Invitacio nes /	Rally Institucional.	Todos los Tecnicos que Conform	100%					00'000'0518				Archivo de Imágene s.	150,000.00
Deporte s Para Todos.	Recreaci ón y la Salud en el Ser Humano.	os de la instituci ón como a todos los munícip es de la ciudad.	Redes Sociales / TV.	Rally Municipal.	an el Departa mento de Deportes				100%				\$250,000.00		Medalla s de Participa ción.	\$250,000.00





Incenar a Forta er los Músos s Invol ados la Respión y con E Gene una Mayo Mejo Oxigición o la Sang	alec s culo lucr en birac / Esto erar or y or gena en	Fotos /Invitaci ones / Redes Sociales / TV.	Carrera Provincial 5K.	Todos los Técnicos que Conform an el Departa mento de Deportes					100%		8400 000 00	Archivo de Imágene s. Medalla de participa ción .	\$400,000.00
Desar lar, Forta er y I Flexi dad a	índice alec de Dar Obesida ibili de los	Fotos / Invitacio nes / Redes Sociales / TV.	Zumbaton de Madres.	Todos los Técnicos que Conform an el			100%			\$200,000.00		Archivo de Imágene s. Participa ción de	00,000.00





		es de Santiago		Zumbaton Navideño.	Departa mento de Deportes					100%				\$200,000.00	las Personas	\$200,000.00
Llegar a los Diferente s Sectores con Eventos Culturale s, Artístico s y de Educacio n.	Llegar a Cada Comuni dad de Nuestro Municipi o con Activida des Cultural es y de Educaci on.	Porcenta je de Habitant es Impacta dos.	Fotos y Consulta s Con los Morador es de los Lugares Impacta do.	Conciertos Populares.	Departa mento de Cultura y Educació n Ciudada na.	25%		25%	25%	25%	00 052 521 68	\$2,123,750.00	\$2,123,750.00	\$2,123,750.00	Archivo de Imágene s. Asistenc ia al Evento.	\$8,495,000.00





Desarroll ar Cursos de Manuali dades Para Conserva r el Patrimon io del Municipi o de Santiago y de Otras Comunid ades.	Llegar a Cada Comuni dad de Nuestro Municipi o Con Activida des	Porcenta je de Habitant es Impacta	Material es de Alto Valor Historic o Presente en Colecció n de Archivo, Piezas Tainas,	Charlas.	Archivo.	25%		25%	25%	25%	00 000 200	\$23,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	Archivo de Imagene s Digitale s.	\$ 200,000.00	
Incentiva r a los Estudiant es a Conocer la Historia Local y Nacional	Cultural es y de Educaci ón.	dos.	Arma de las Guerras Patrias, Fotograf ías y Periodic os.	Conferencias ,Visitas Guiadas a Lugares Históricos.	Histórico	25%		25%	25%	25%	00 000 100	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	Archivo de Imágene s Digitale s.		
Forment ando la Investiga ción y la Lectura				Exposiciónes de arte.														





Presentar Obras Teatrales en Diferente	Fomenta r el Arte y la Cultura por Medio de la	Porcenta je de Habitant	Videos de las Difetent es Activida des,	Fiestas Patronales.	Banda.	25%		2%	25%	25%	5,000.00	5,000.00	,625,000.00	5,000.00	Archivo de Imágene	6,5000,000.00
s Parques	música	es Impacta	Fotos,	Concierto.	Música.	2		2	7	2		1,625	1,62	\$1,625,	s Digitale	,500
del Municipi o.	LLegand o así a Cada	dos.	Consulta con los morador	Populares.							\$1	\$1	\$1	€	s.	8
0.	Comuni dad.		es.													



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Dirección de Comunicaciones

Director o Encargado de Area : Felix Franco

Eje estratégico: 1. Inclusión Social y Servicios.

Objetivo General : Fortalecer la comunicación bidireccional entre la alcaldía y sus públicos de interés.

Apuestas Estratégicas: Posicionar la Alcaldía como referente de transparencia, accesibilidad, comunicación e información al ciudadano.

Resultado Esperado: Una Alcaldía más abierta, conectada y transparente.

Objeti			Medi o de		Respon			Cro	nogr	ama	L			МЕТА Б	FISICA-FINAN	CIERA		<u> </u> 	
vos especif icos	M eta	Indicad or	verifi cació n	Actividad	sables involuc rados	1 er	-	2do 4 5	6 7	3er 8	9 1	4to	1 2	1er T.	2do T	3er. T	4to T.	Meta Fisica Producto	Presupuesto
Increm entar los canales de comun icación con los públic os de interés.	1 00	Cantid ad de entrevi stas realiza das a las autorid ades y departa mentos	Lista de asiste ncia y fotos	.Coodinar entrevistas con las diferentes autoridade s y directores departame ntales en medios de comunicac ión.	Prensa y Comun icación	25%		25%		25%		25%		\$ 7,500,000.00	\$ 7,500,000.00	\$ 7,500,000.00	\$ 7,500,000.00	Cumplir con el Cronograma Establecido.	\$ 30,000,000.00





0 8	numero de reunion es periodi sticas realiza das.	Fotos y listad o de asiste ncia.	Organiz ación de reuniones periodicas con los diferentes departame ntos, para asegurar la fluidez en la comunicac ión y alineación de los objetivos.	Compr as, RRPP, Prensa, Protoc ólo	23%	33%	21%		23%	\$ 1,800,000.00	\$ 2,650,000.00	\$ 1,700,000.00	\$ 1,800,000.00	Equipos adquiridos.	\$ 7,950,000.00
8	Numer o de capacit aciones	Lista de asiste ncia y fotos.	Talleres y capacitaci on para los colaborado res.	Compr as, RRPP, Concej o de Regido res.	100%					\$ 2,300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Equipos adquiridos.	\$ 2,300,000.00
00	Numer o de eventos publico s		planific ación y coordinaci ón de eventos públicos (ferias,actu alidades y festividade s).	Com pras, RRPP, Prensa, Transp ortació n, Protoc ólo	%89	32%				\$ 17,000,000.00	\$ 8,000,000,000	\$0.00	\$0.00	Vehículos asignados.	\$ 25,000,000.00





8	Numer o de encuen tros publico s.	video s y lista de asiste	Realizacio n de encuentros con la preensa para socializar y compartir.	Compr as, Tecnol ogía, RRPP.	25%	25%	25%	25%	\$ 400,000.00	\$ 400,000.00	\$ 400,000.00	\$ 400,000.00	Reportes generados.	\$ 1,600,000.00
7 0	Cantid ad de boletin es realiza dos.	Fotos	res estén	Admini strativa , Finanz as, RRPP, Prensa, Protoc ólo.	25%	25%	25%	25%	\$ 600,000.00	\$ 600,000.00	\$	\$ \$	Cajas Chicas repuestas.	\$ 2,400,000.00





	8	Cantid ad colocac iones publicit arias realiza das.	fot os y video s.	para informació n a los públicos de interés.	RRPP, Prensa, Protoc ólo.	25%	25%	25%	%5C	0%C7	\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00	Participación en feria.	\$ 12,000,000.00
Dar cobert ura a las activid ades realiza das por el alcalde y los demas departa mentos del ayunta miento .	8 5	num ero de medios de comuni cación por los que se transmi te la inform acion.	Fot os y video s.	Difunci on y documenta ción de eventos municipale s, por medio de fotografias , videos, publicacio nes en redes sociales, periodico impreso, radios, televisión y página web.	Compr as, Tecnol ogía, RRPP	73%	%6	%6	%OO	7%0	\$ 4,000,000.00	\$ 500,000.00	\$ 500,000.00	\$ 500,000.00	Equipos adquiridos.	\$ 5,500,000.00





Organi zar las ruedas de prensa con los medios de comun icación transm itir las activid ades de los departa mentos	Numer o de ruedas de prensas realiza das.	, video s y lista de	Organizar ruedas de presa para informar sobre decisiones importante s del Ayuntamie nto o eventos relevantes.	Admini strativa , RRPP, Prensa, Protoc ólo.	19%		43%	19%		19%		\$ 150,000.00	\$ 350,000.00	\$ 150,000.00	\$ 150,000.00	Capacitacione s Impartidas.	\$ 800,000.00	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------	----------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	-----	--	-----	-----	--	-----	--	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------------------------	---------------	--



AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa_: OFICINA DE LIBRE ACCESO A LA INFORMACION MUNICIPAL

Director o Encargado de Area: SANDRA LOPEZ

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD CON APEGO ESTRICTO A LA LEY

Apuestas Estratègicas: AUMENTAR LA CANTIDAD DE MUNICIPES CON ACCESO A INFORMACION MUNICIPAL

Resultado Esperado: 100% TRANSPARENCIA EN LOS PROCESOS MUNICIPALES

Objetiv os	Meta	Indicador	Medio de	Activida	Respons ables	Cro	nograma 2025	5	META FISICA- FINANCIER A	META FISICA-	PRESUP
especifi cos	Wieta	marcador	Verifica ciòn	des	involucr ados	1er	2do.	3er 4to	T T T.	PRODU CTO	UESTO
200						1 2 3	4 5 6	7 8 9 10 1	2do 2do 3er. 4to 7 4to 7		





Logal que a meno el 80% de los ciuda Aument ar el aceso a la utilici informa cion municip al. las informacion publici munici al.	Numero de personas con acceso a informacion publica, via la pagina web https://ayuntamientosantiago.go b.do/transparencia/, www.saip.com y de manera presencial en la oaim.	Informe s mensual es, i registros de solicitud les, cantidad de ctr por publicac ion oficial de la pagina web del ayuntam iento.	capacitac ion a los funcionar ios sobre los derechos de los ciudadan os, publicida d de los medios medios de acceso a la	Rai, todos los departa mentos involucr ados en la recepcio n de solicitud es de informac ion, tecnolog ia y prensa.		50%				20%				\$2,500.00	\$0.00	\$4,500.00	Ciudada nos informad os y capacita dos.	\$ 5,000.00	
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----	--	--	--	-----	--	--	--	------------	--------	------------	--------------------------------------------------------	-------------	--





Mejorar la transpar encia.	Publicar el 100% de las informa ciones relevant es y de interes publico.	numero de personas visualizando la informacion en el portal de transparencia https://ayuntamientosantiago.go b.do/transparencia/	Publicac ion proactiv a, ctr por publicac ion de la pagina web.	Sensibili zacion a los funcionar ios, publicida d del portal institucio nal de tranparen cia en redes sociales de la alcaldia.	Rai, todos los departa mentos involucr ados en la recepcio n de solicitud es de informac ion, prensa y relacion es publicas		33.33%		33.33%		33.34%			\$1,666.66	,666	\$1,666.66	Platafor ma 100% actualiza da con las informac iones.	\$ 5,000.00	
-------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--	------------	------	------------	----------------------------------------------------------------------------	-------------	--





Numero de personas solicitando informacion por todas sus vias: www.saip.com y de manera presencial en la oaim. Rai, reels en instagra m de la alcaldia es, con los estadisti cas del portal, platafor ma saip la ley Rai, realcion es publicas, prensa, call center.	Formar el 100% del personal municip al en temas nacit temas nacit temas nacit el libre acceso a la informa cion municip al al en la oaim. Formar el 100% del personal municip al en periodic an informe solicitando informacion por todas sus vias: mensual es, estadisti cas del portal, platafor ma saip y sismap municip al.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa_: RELACIONES INTERNACIONALES

Encargada/o de Área: Vicente Peña

Eje estratégico: 4. Economía y Marca Atractiva de Invesiones.

Objetivo General: Fomentar las Relaciones Internacionales de Nuestro Ayuntamiento.

Apuestas Estratègicas: Que el ayuntamiento de Santiago se reconozca por su labor, a nivel internacional.

Resultado Esperado: Que nuestro municipio sea conocido a nivel internacional como un modelo a seguir.

Objetivos			Medio de		Pagnongahlag				Cror	nogra	ıma	2025	5				ETA FI			F	META ISICA- ODUCT O	PRE	SUPUEST O	
especificos	Meta	Indicador	Verificaciòn	Actividades	Responsables involucrados	1 e r	2do.		30	er		4t	0			1er T.	2do T							
						1	2	3	4	5	6	7	8 9	1 9 0										
1- Presentación internacional de nuestro municipio.	Lograr una ciudad con mayores relaciones internaciónales con otros ayuntamiento s.	Numero de instituciones asociadas al gobierno local.	Monitorear las cantidades de nuevas entidades asociadas al gobierno local.	Actividades con los ayuntamientos que tengan interés en asociarse con el gobierno local.			25%			25%			25%		250/	23%0	\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	Documentacion y Publicación de las nuevas	र्ड	\$240,000.00	





				Gestionar vía a la cancillería municipios o ayuntamientos de otras ciudades en el mundo que han demostrado interés en asociarse al gobierno local.											
2- Posicionar a Santiago en el ámbito nacional e internacional con iniciativas políticas, culturales, artísticas, turísticas y de inversión.	Lograr acercamiento s con instituciones o países internacional es que quieran asociarse en tema de hermandad y cooperación.	Hacer Invitaciones embajadores o representant es a nuestra alcaldía.	Monitoreo de hermanamientos.	Invitar embajadores de diferentes países con el fin de canalizar donaciones en beneficio.	25%	25%	25%	25%		\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	Documentacion con Imágenes.	\$240,000.00





3- Obtener Importantes donaciones.	Lograr mediante los acercamiento s importantes donaciones en beneficio al desarrollo de nuestra alcaldía.	Reuniones y Visitas.	Invitar embajadores diferentes países con el fin de canalizar donaciones en beneficio.	Reuniones Virtuales Gestionar visitas para el alcalde según su agenda.	25%	25%	25%	25%			Documentacion con Imágenes.	\$0.00
4- Felicitar a cada país que tenemos hermanamien to el día de su independenci a.	Que estos se sientan distinguidos por nuestra alcaldía.	Hacer las cartas y que vayan enviadas con la firma y distinción de nuestro señor alcalde	Tener listado actualizado de los días en que se celebra cada independencia.	Enviar las cartas a cada país que corresponda.	25%	25%	25%	25%			Publicaciones en Redes Sociales & Medios Digitales.	\$0.00





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Direccion Gestion Ambiental Municipal.

Encargada/o de Área: Sergio Nuñez Parra

Eje Estratégico: 3 Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio

Objetivo General: Convertir a Santiago en una ciudad transformada, con ciudadanos comprometidos con el cuidado del medio ambiente y los recursos naturales.

Apuestas Estratégicas: Trabajar de la mano con todas las instituciones que guarden relación con el medio ambiente. 2-Visualizar el potencial de los colaboradores para asignarles las responsabilidades que puedan desempeñar con mayor eficacia.

Resultado Esperado: Tener un Santiago verde, con respecto a los espacios públicos y libre de contaminación.

OBJETIVO ESPECIFIC O	МЕТА	INDICADO R	MEDIO DE VERIFICACI ON	ACTIVIDADES	RESPONSABLES INVOLUCRADOS	1er. Trimestr e.	CRONC 2do. Trimestre.	3er. Trimestr e.	4to. Trimestre.	PRESUPUES TO
1- Crear conciencia en los ciudadanos	1- Un árbol por cada ciudadano en el	1- Mortalidad y enfermedad de los	1- Informes de inspección de las diferentes	1- Reforestar todas las áreas verdes de Santiago. / 2- Realizar Jornadas	Dirección de Recaudaciones.					
sobre la importa. / 2- Educar a la	municipio de Santiago. / 2- Conscientiza r mas del	árboles. / 2- Cantidad de agua consumida.	denuncias sobre poda y corte de árboles. / 2-	de Siembra de Arboles en las riveras de los arroyos.	Planeamiento Urbano.					13,749,350.00
ciudadania con relacion al uso adecuado de las relaciones	80% de la poblacion	3- Cantidad de fuentes de contaminaci ón.	registros de envios de brigadas a los lavaderos improvisados.	3- Controlar el uso abusivo de los lavaderos improvisados.	Policia Municipal .					13,74
naturales. / 3- Enseñar a los	naturales. 3-clasificar al 100% los	4- Cantidad de	3- Fichas de traslado del	4- Talleres educativos sobre el uso adecuado de los recursos naturales.	Financiera.					∞





						-				
ciudadanos	residuos	ciudadanos	equipo tecnico							
sobre la	solidos / 4-	satisfechos	a las diferentes							
clasificació	Tener el	con respecto	urbanizaciones							
n de los	100% de los	a la calidad,			Plazas y Parques.					
residuos	espacios	cantidad y			, ,					
sólidos. / 4-	publicos	accesibilidad								
Concientiza	libres de	de los								
r a los	cualquier	espacios								
municipes	obstrucción.	publicos. / 5-								
de Santiago	/ 5-Eliminar	Cantidad de								
respecto al	el 100% los	solares								
cuidado de	solares	baldiós,	4 50 4 4							
los espacios	baldiós en su	control de	4- Ficha de							
publicos y	totalidad. /	maleza y	levantamiento							
areas	6-	seguridad.	s de los tipos							
verdes. / 5-	Comunicar		de	5- Notificar, concientizar, eliminar,						
Ubicar los	al 100%		contaminación	casos de solares baldiós, recuperar,	Tránsito.					
solares	sobre los		que mas	entre otros objetivo que nos						
Baldios de	daños que		afectan a la	competen.						
municipio	causa la		ciudadania.			50	.50	00	00	
de Santiago.	contaminaci						37	70.(a	(6)	
/ 6-	ón.					312,272 (35%)	7,33	,8, 0%	749,870 (20%)	
Disminuir la						\$4,812,272. (35%)	\$3,437,337. (25%)	\$2,749,870.00 (20%)	\$2,749,870.00 (20%)	
contaminaci						3,4,8	33,4	32,	32,	
on en el						₩	99	₩	₩	
Municipio										
de Santiago.										





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Departamento de Servicios Generales

Encargado de Area: Juan Pablo Ureña

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social.

Objetivo General: Modernizar y fortalecer el Departamento de Servicios Generales para incrementar la eficiencia en la prestación de servicios.

Apuestas Estratégicas: Mejora en la gestión de servicios, aumento de ingresos por alquiler y promoción de eventos en el Palacio Municipal.

Resultado Esperado: Eficiencia operativa del servicio y la satisfacción de los usuarios.

Objetiens			M-d:-d-		Responsabl				C	Cron	ogra	ma 2	2025					META	FISICA-	FINANC	CIERA	META	
Objetivos específico	Meta	Indicador	Medio de Verificaci	Actividades	es involucrado		1er		1	2do.			3er			4to		T.	Т	T	T.	FISICA- PRODUC	PRESUPUE STO
S			ón		s	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1	1 2	1er	2do	3er.	4to	TO	310
Incentivar a todos los departame ntos a brindar servicios con eficiencia a los contribuye ntes y ciudadano s.	Promover y respetas las fechas patrias con iniciativas para los empleados y ciudadanos.	Número de banderas colocada s en fechas patrias.	Talonarios de recibos para la entrega de banderas.	colocación de	Dirección Administrat iva, Departame nto de Servicios Generales, Dirección de Tránsito		20%						50%					\$ 83,333.33		\$ 83,333.34		Croquis de Mapa de Lugares a Colocar Banderas	\$166,666.67





		Número de actividad es realizada s en el Palacio Municipa l.	Reportes y fotografías de eventos organizado s.	Crear un calendario para colocación de banderas en fechas patrias.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Servicios Generales, Dirección de Tránsito.	20%			20%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Calendario de Fechas Patrias	\$166,666.67
Aumentar las recaudacio nes por concepto de alquiler de espacios del ayuntamie nto.	Incrementar los ingresos ofreciendo los espacios municipales para actividades.	Número de solicitude s de usuarios para hacer uso del salón Juan Pablo Duarte.	Calendario de disponibili dad y ocupación del Salón Juan Pablo Duarte.	Promover el servicio de alquiler a las instituciones públicas.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Servicios Generales.	50%			%000		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Catalogo de Espacios Disponibles Para Alquiler del Ayuntamiento	\$166,666.67
		Recaudac ión total por concepto de alquiler de espacio en la institució n.	Informes de la Dirección Financiera sobre las recaudacio nes de alquiler.	Realizar mantenimient o y acondicionam iento de espacios del Ayuntamiento	Dirección Administrat iva, Departame nto de Servicios Generales, Dirección Financiera	20%			%000		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Informe Anual de Mantenimiento.	\$166,666.67





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

Montonon			Informes de inventario	Revisar todos los expedientes y facturas conforme a lo solicitado.	Departame nto de Almacen y Suministro, Departame nto de Compras, Dirección Administrat iva	20%		20%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Control De Inventario.	\$166,666.67
Mantener el control absoluto de las entradas y salidas de los insumos del departame	Implementar un sistema de inventarios en un 100% antes de finalizar el año.	Inventari os mensual para mantener el control de las mercanci as.	Conduces.	Implementar un sistema de inventario digital.	Departame nto de Almacen y Suministro, Departame nto de Compras, Dirección Administrat iva	50%		20%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Manual de Uso de Sistema de Inventario Digital.	\$166,666.67
nto.			Certificad os de capacitaci ones impartidas.	Capacitar al personal del nuevo sistema a implementar.	Departame nto de Almacen y Suministro, Departame nto de Compras, Dirección Administrat iva	20%		50%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Archivo De Imágenes Digitales.	\$166,666.67





			Facturas.	Departame nto de Almacen y Suministro, Departame nto de Compras, Dirección Administrat iva	20%		20%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.34	Registro de Facturas.	\$166,666.67
Seguir el orden y la limpieza en los Almacene s y Oficinas.	Realizar inventarios físicos mensuales.	Reporte de inventari os y auditoría s internas.	Ordenes de compras.	Departame nto de Almacen y Suministro, Departame nto de Compras, Dirección Administrat iva	50%		50%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.33	Registro Ordenes de Compras.	\$166,666.66
			Recepcion de bienes.	Departame nto de Almacen y Suministro, Departame nto de Compras, Dirección Administrat iva	20%		20%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.33	Registro de Recepción.	\$166,666.66





				Registrar todas las entrada y salida de los materiales requerido	Departame nto de Suministro	20%		50%		\$	\$ 83,333.33	Reporte de Entrada y Salida de Materiales.	\$166,666.66
Adquisició				Mantener actualizado el inventario	Departame nto de Suministro	50%		50%		\$ 83,333.33	\$ 83,333.33	Reporte de Control De Inventario.	\$
n de materiales gastables y desechable s de la institucion	Dar respuesta a todas las solicitudes de la institución.	Registro de entrada y salida de materiale s.	Disponibil idad en el Almacen.	Gestionar la adquisición de los materiales.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Suministro	20%		50%		\$ 1,200,000.00	\$ 1,200,000.00	Entrega a Tiempo	\$ 2,400,000.00
·	institución.	3.		Gestionar la adquisición demateriales desechables.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Suministro	20%		50%		\$ 1,000,000.00	\$ 1,000,000.00	Entrega a Tiempo	\$ 2,000,000.00
				Gestionar la adquisición agua.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Suministro.	20%		20%		\$ 500,000.00	\$ 500,000.00	Entrega a Tiempo	\$ 1,000,000.00





		Reporte diario de la supervisi	Limpieza diaria de los espacios del palacio municipal.	Departamento de Servicios Generales, Departamento de Mayordomía.		50%			%000		\$400,000.00		\$400,000.00		Control De Limpieza Por Areas.	\$800,000.00
Promover la cultura de limpieza e higiene de	Cantidad de quejas emitidas por los usuarios y personal del	ón del Palacio Municipa l.	Supervisió n de todos los	Departamento de Servicios Generales, Departamento de Mayordomía.		20%			20%		\$400,000.00		\$400,000.00		Firma Diaria del Supervisor en El Control.	\$800,000.00
nuestro entorno.	ayuntamient o.	Reporte diario de la supervisi ón del Palacio Municipa l.	departame ntos para verificar la limpieza.	Departamento de Servicios Generales, Departamento de Suministro.		20%			20%		\$400,000.00		\$400,000.00		Creacion de Reportes.	\$800,000.00
Mejorar las condicione s del Palacio Municipal.	Reparación de las tuberias de agua que abastecen el palacio.	Reducció n del 80% en filtracion es de agua.	Reportes mensuales de servicios realizados, hojas de servicios firmadas y selladas.	Reparación de filtraciones de agua.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento y Dirección de Obras Públicas Municipale s.	25%	25%		75%	25%	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	Toma de Imágenes Digitales.	\$800,000,000,000





unidades de el	Report mensu de la servici de las realiza	les unidades de aires.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento.	25%	25%	25%	25%	\$500,000.00	\$500,000.00	\$500,000.00	\$500,000.00	Toma de Imágenes Digitales.	\$ 2,000,000.00
el	des ctuales. leanza hojas servic firmad sellad	Reparación de nuevas y	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento.	25%	25%	25%	25%	\$250,000.00	\$250,000.00	\$250,000.00	\$250,000.00	Manual de Mantenimiento Periodico por Unidad.	\$ 1,000,000.00
pérdida del agua del vo Palacio de	Repormensu deducció de serviciolumen realiza de agua hojas perdida. servicionen	Inspeccionar y localizar las filtraciones de	ento y Dirección	25%	25%	25%	25%	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00	grama de Inspeccion Periodica.	500,000.00
	firmad sellad	s y	de Obras Públicas Municipale s.					\$	\$	\$	\$	Cronograma Peri	↔





			Ejecutar reparaciones necesarias.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento y Dirección de Obras Públicas Municipale s	25%	25%	25%	25%	\$125,000.00	\$125,000.00	\$125,000.00	\$125,000.00	Reporte Control de Reparacio nes.	\$500,000.00
ento del	Número de áreas mejorada s.	Reportes de actividade s realizadas.	Pintura de fachadas.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento, Dirección de Obras Públicas Municipale s.	20%			50%	\$ 1,500,000.00			\$ 1,500,000.00	Toma y Archivo de Imágenes Digitales.	\$3,000,000.00





Nivel de satisfacos ón de los	Fotos antes y después de las mejoras.	Mantenimient	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento, Dirección de Obras Públicas Municipale s	42%	42%	8%		%8	10,000,000.00	10,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000,00	o de Imagenes	24,000,000.00
empleado s visitantes	Encuesta de satisfacció n .	o de las áreas comunes.	Dirección Administrat iva, Departame nto de Mantenimi ento, Dirección de Obras Públicas Municipale s.	42%	42%	8%		%8	\$ 10,	\$ 10,	\$ 2,0	\$ 2,(Toma y Archivo de	\$ 24,





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Dirección de Limpieza Pública

Director o Encargado de Area: Daniel Arismendy Dajer Camilo

Eje estratégico: 3 Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.

Objetivo General: 4.1 Transformar a Santiago de los Caballeros en un municipio inteligente, resiliente y sostenible, caracterizado por su estrícta planificación, ambientalmente saludable, con sistema de seguridad, centrado en acciones de resolución de problemas para la gente, organizado en las unidades zonales de Planificación (UZP'S) que creen condiciones para mejorar la calidad de vida de las personas.

Apuestas Estratègicas: Implementar un sistema de los logros operacionales y mejorar los recursos de la gestión.

Resultado Esperado: Eficiencia operativa del servicio y la satisfacción de los usuarios.

									(Crono	gran	1a 20	025							FISIC CIEF		META	
Objetivos especificos	Met a	Indicador	Medio de Verificaciòn	Actividades	Responsables involucrados		1er	T		2do.	ı		3er	1		4to	ı	T.	T	Τ.	Т.	FISICA- PRODUCT	PRESUPUEST O RD\$
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	11	1 2	1er	2do	3er.	4to	О	
4.1 Perfeccionamien to en el Servicio de Limpieza Pública Municipal.	26	Supervisore	Reportes de Asistencia y Rutas de Trabajo .	Pasar listado de asistencia, Asignación de Rutas y Supervisión General de las zonas .	Dirección de Limpieza.		25%			25%				25%		25%		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Archivo de Reportes de Asistencia	\$0.00





118	Cantidad de de supervision es realizadas en la operación de limpiezas publicas.	Imágenes, videos y textos desde	Darle seguimiento y Apoyo al barrido, las frecuencias y dar apoyo pesado de limpieza a los supervisores de brigadas.	Dirección de Limpieza.	25%		25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Archivo de Imágenes.	\$0.00
220	Cantidad de personal de barrido de limpieza publica y del Personal de Recogida de Limpieza Pública operando.	la ubicación de trabajo.	Trimeo, chapeo, Barrer las aceras, contenes,reatas e invornales y Recoger los Desechos del Barrido.	Dirección de Limpieza.	25%		25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Archivo de Imagenes	\$0.00
75%	numero de vehiculos adquiridos para la limpieza publica	Levantamien to de necesidades en Equipos y Máquinarias.	Adquisición de Vehículos de Motor, Equipos y Herramientas de Limpieza para trabajos	Dirección de Limpieza	33.%			34%	33%	\$16,464,428.50	\$0.00	\$16,464,428.50	\$16,464,428.50	Registro de Vehiculos de Motor y de Equipos y Maquinarias	\$ 49,393,285.40





		cantidad de herramienta s adquiridas para la labor de limpieza.	Registros de Suministro y Almacen.	Aquisición de Fundas Plásticas, Escobas, Tanques Plásticos, Herbicidas e Insecticidas.	Dirección de Limpieza.	25%	25%	25%	25%	\$3,942.250.00	\$3,942.250.00	\$3,942.250.00	\$3,942.250.00	Registro Control de Compras	\$15,769,000.00
		Cantidad de	Levantamien	Coordinación y Asignación de las Cañadas a intervenir.	Dirección de Limpieza Dirección de GIRS CILPEN.	25%	25%	25%	25%	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	Cumplir Cronograma de Trabajo.	
4.2 Implementación del Plan Integral de Limpieza de Cañadas Municipales.	25	asignacione s de cañadas para ser intervenidas y saneadas.	to de información de las condiciones del área a intervenir.	Saneamiento de Cañadas.	Dirección de Limpieza Transportaci ón	25%	25%	25%	25%	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	Archivo de Imágenes.	\$1,500,000.00
				Recogida de Desechos Sólidos.	CILPEN GIRS.	25%	25%	25%	25%	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	\$93,750.00	Archivo De Imagenes	





Trimeo y chapeo del área intervenida.	25%	25%	25%	25%	\$93,750.00	750	\$93,750.00	chivo	
Embellecimien to del área intervenida.	25%	25%	25%	25%	\$93,750.00	L'.	\$93,750.00	hivo	





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Dirección de Gestión Integral de Residuos Sólidos, con:

- Departamento de Disposición y Tratamiento Final de Residuos Sólidos.

Director o Encargado de Area: Angery Massiel Zarzuela Echavarria

Eje estratégico: 3- Ordenamiento, Resiliencia y Adaptación al Cambio.

Objetivo General: 3.11 Red de Servicios y Limpieza Integral

Apuestas Estratègicas: Satisfacer la necesidad de los munícipes con respecto a las limpieza de la ciudad.

Resultado Esperado: Recoger el 100% de los residuos solidos.

Objetivos			Medio de		Responsable					Cror	ogra	ma 2	2025					MET FIN				META	PRESUPUES
especificos	Meta	Indicador	Verificación	Actividades	S		1er			2do.			3er			4to		Τ.	L	T	Τ.	FISICA-	TO
					involucrados	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	ler	2do	3er.	4to	PRODUCTO	
4.1 Perfeccionamie nto en la Prestaciòn del Servicio de Recolecciòn de	401000. 00	Cantidad de Toneladas recogidas.	Numero de Resumen General de Vertido en Ecoparque Rafey.	Conteo de Tickets de pesaje diarios porUsuario .	GIRS CILPEN Recoletoras Contratadas.		25%		25%		25%		25%					\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Documento de Registro Diario de Pesaje.	\$0.00





Residuos Sòlidos a los Munícipes.	14	Zonas asignadas a las empresas recolectoras de los residuos sòlidos.	Numero Mapa de Divisiòn sectorial del Municipio de Santiago.	Reordenamie nto y asignaciòn rutas según la nueva Divisiòn sectorial de las rutas de supervisiòn del servicio de Aseo municipal de Santiago.	DGIRS Limpieza Pública Recolectoras contratadas.	25%		75%	25%		25%	\$546,568.50	\$546,568.50	\$546,568.50	Manual de Rutas de Recolección.	\$2,186,274.00
	3	Frecuencias por sector.	Manual de Frecuencias Sectoriales Asignadas.	Aumento de las Frecuencias a las Rutas de Recolección Redistribuidas	DGIRS Recolectoras contratadas.	50%			50%			\$0.00		\$0.00	Control Interno de Cumplimient o de Rutas.	80.00
	30%	Afiches con la nueva imagen institucional de la Alcaldia de Santiago.	Numero de Personal, equipo y maquinaria del Ayuntamient o de Santiago debidamente identificado.	Implementaci òn del sistema integral de identificación e imagen institucional.	GIRS Limpieza Pùblica Imagen institucional.	100%						\$0.00			Mapa de Colocación de Afiches.	\$0.00





	1	Ficha tècnica y pliego de condiciones.	Numero Licitaciòn Pùblica.	Contratación de nuevos Servicios de Recolección de Desechos Dòlidos.	GIRS Departament o de Compras y Contratación es .	100%					\$621,882,000.00				Seguimiento Periodico al Fiel Cumplimient o del Pliego de Condiciones.	\$621,882,000.00
4.2 Efectivo Monitoreo,	10	Cantidad de camiones con Sistema de GPS .	Numero de Pantallas de monitoreo en tiempo real.	Instalación de sistema de GPS (camiones en ruta).	GIRS Departament o de Monitoreo y Seguimiento	100%					\$1,419437.00				Centro de Monitoreo de GPS de Camiones.	\$1,419,437.00
Control y Seguimiento de las Rutas y Frecuencias establecidas para la Recolección de Desechos Sòlidos.	45	Cantidad de Rutas Diarias.	Rutas Despachadas por las	Visitas interdiarias de nuestro Supervisor de despacho, a cada campamento de las empresas recolectoras, supervisando las salidas de camiones a las diferentes rutas.	GIRS.	25%	25%		25%	25%	\$0.00	\$0.00	80.00	\$0.00	Control de Reporte de Rutas.	\$0.00





	950	Cantidad de Denuncias recibidas GIRS	Reporte de Imágenes, ubicaciones y videos, recibidos al Whatssap y Ilamadas telefónicas al Canal para Denuncias GIRS.	Recepción y tràmite de denuncias en relación a la Gestión Integral Residuos Sòlidos.	GIRS Departament o de	25%	25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Control de Recepción de Denuncias.	\$0.00
	950	Cantidad de Denuncias solucionadas	Reportes de Imágenes, videos y contacto vía telefònica	Llamadas a los denunciantes para confirmar la solución de su denuncia	Monitoreo y Seguimiento	25%	25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Control de Reporte de Denuncias Soluiconadas	\$0.00
		GIRS.	con los	Envío de gestores para confirmación del cierre de la denuncia.		25%	25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Reporte Cierre de Denuncia.	\$0.00
4.2 Mejoramiento del Sistema del Manejo y Dispocisiòn Final de los Residos Sòlidos.	150	Cantidad de Zafacones Instalados.	Numero de Levantamien to y supervisión de Parques, àreas verdes y centro de la ciudad.	Intalaciòn de zafacones en àreas verdes y vías pùblicas del municipio.	GIRS Direcciòn de Limpieza Pùblica.	33.33%	33.34%	33.33%		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$0.00





	50	Cantidad de Contenedore s Instalados.	Ubicaciòn de la Instalaciòn.	Instalación de Contenedores para eliminar vertederos improvisados a nivel municipal.	GIRS Direcciòn de Limpieza Pùblica.		50%		20%			\$0.00	\$0.00		Archivo de Imágenes Digitales	\$0.00
	250	Cantidad de camiones que vierten en la Disposiòn Final.	Reportes Notificados de manera escrita y	Creación de nuevas nomenclatura s para los Ayuntamiento y clientes fichas que vierten en Ecopaque Rafey.	GIRS Departament o de Fiscalizaciò n.	25%	25%		25%	25%	\$10,545,905.00	\$10,545,905.00	\$10,545,905.00	\$10,545,905.00	Manual de Nomenclatur as para los Ayuntamient os.	,430.00
	90%	Asignaciòn numèrica de las fichas a cada Ayuntamient o, Cliente y Recolectora.	digital de nuevas nomenclatur as en fichas	Refichado de todos los camiones que vierten desechos en la dispocisión final de residuos sòlidos de Rafey.	GIRS.	100%					\$10,243,903,00				Archivo de Imágenes Digitales.	\$63,275,430.00





		Transparenta r el proceso de pesaje.	numero de maquinas balanza y pantalla externa de proyección con peso Instaladas.	Instalación de nuevos equipos y sistema de conexiòn directa en el Sistema de Pesaje del Ecoparque Rafey.	GIRS CILPEN	100%						\$10,545,905.00				Archivo de Imágenes Digitales.	
	10	Cantidad de Puntos Verdes Activos.	Informes sobre el Programa de Puntos Limpios Activos.	Visitas y recolección de los Desechos en Puntos verdes de parques, centros educativos, clubes y comunidades.	GIRS Departament o de Educación Ambiental.	33.33%				33.34%	33.33%	\$0.00		\$0.00	\$0.00	Archivo de Imágenes Digitales.	\$0.00
4.3 Creación de un Plan Integral en Manejo de Resduos Sòlidos	70	Cantidad de Capacitacion es Ambientales impartidas a Centro Educativos, Juntas de vecinos y Clubes .	Numero de Programas Anuales de Talleres en Eduaciòn Ambiental .	Desarrollar Talleres didácticos acerca del ciclo vida de los Residuos, Reciclaje y Manejo (escuelas y juntas de vecinos).	GIRS Departament o de Educaciòn Ambiental.	25%		25%		25%	25%	\$838,062.75	\$838,062.75	\$838,062.75	\$838,062.75	Archivo de Imágenes Digitales.	RD\$3,352,251.00





10	Cantidad de		Grabación de videos educativos sobre la correcta clasificación de los desechos		33.33%		33.34%	33.33%	\$0.00		\$0.00	\$0.00	Archivo de Videos Educativos.	\$0.00
10	Videos Educativos Promovidos.	Numero de Planes de Promociòn Anual de Imagen Institucional.	Promociòn de videos educativos sobre el correcto almacenamien to de los desechos sòlidos.	GIRS Imagen Institucional.	25%	25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Cronograma de publicación de videos.	\$0.00
20	Cantidad de Post publicados en Redes Sociales de Alcaldia de Santiago.		Publicación de Post y cortos en nuestras Redes Sociales promoviendo las Rutas de Recolección y sus frecuencias.		25%	25%	25%	25%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Cronograma de Publicación y Cortos en Redes Sociales.	\$0.00





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: Dirección de Ornato de Plazas y Parques

Encargada/o de Área: Amalfi Suarez

Eje Estratégico: 3. Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.

Objetivo General: Transformar y mantener las plazas y parques de la ciudad para mejorar la calidad de vida de los residentes.

Apuestas Estratégicas: Modernizar y rehabilitar parques y plazas para mejorar su funcionalidad y atractivo.

Resultado Esperado: Renovar 15 parques y plazas, establecer un programa de mantenimiento para 20 espacios públicos, y embellecer 3 elevados principales con nuevas instalaciones y arte urbano.

				Medio de		Responsa				(Crono	ogra	ıma 2	202	.5				MET	A FISICA	-FINANCI	ERA	META	
Obje		Meta	Indicador	Verificaciò	Actividades	bles involucra		1er			2do.			3er	r		4to		T.	T	. Т	T.	FISICA- PRODUC	PRESUPUE STO
				n		dos	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1 1	1 2	1er	2do	3er.	4to	ТО	
1. Rei lo parqu plaza la ciu	ies y is de	Renovar al menos 15 parques y plazas.	y plazas	Informes de proyectos de renovación	1. Realizar un diagnóstico de cada parque/plaza . 2. Elaborar un plan de renovación.	Dirección de Ornato de Plazas y Parques, Contratist as, Oficina de Obras Públicas		100% 100%											\$257,142.86	\$85,714.28	\$85,714.28	\$85,714.29	Catalogo con parques renovados.	\$1,200,000.00





				3. Ejecutar las obras de renovación.		25%	25%		25%	750%	23.70							
2. Implement ar un programa de mantenimi ento regular.	Establecer un programa de mantenimi ento para 20 espacios públicos.	Número de espacios públicos con mantenimi ento regular implement ado.	Reportes de mantenimi ento, registros de actividades	1 .Asignar personal y recursos. 2.Realizar mantenimie nto preventivo y correctivo.		25%	25%		25%	%5C	0,77	00 117 309	603,714.27	\$85,714.29	\$85,714.29	\$85,714.29	Manual de Mantenimi ento de los Parques.	
3. Embellece r los elevados principales de la ciudad.	Mejorar la apariencia de al menos 2 elevados.	de elevados	Fotografías antes y después, informes de proyecto.	Identificar los elevados prioritarios. 2.Diseñar propuestas de embellecimi ento.		25%	25%		25%	75%	0,77	OC F1L 309	403,714.20	\$85,714.28	\$85,714.28	\$85,714.28	Tomas de Imágenes.	





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: DIRECCION DE SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES

Encargada/o de Área: Juan Pablo Ureña

Eje Estratégico: 3. Ordenamiento, Resilencia y Adaptación al Cambio.

Objetivo General: Modernizar y fortalecer el Departamento de Servicios Generales para incrementar la eficiencia en la prestación de servicios.

Apuestas Estratégicas: Mejora en la gestión de servicios, aumento de ingresos por alquiler y promoción de eventos en el Palacio Municipal.

Resultado Esperado: Eficiencia operativa del servicio y la satisfacción de los usuarios.

OBJETIV						C	RONO	GRAM	[A	
O ESPECIF ICO	МЕТА	INDICAD OR	MEDIO DE VERIFICACION	ACTIVIDADES	RESPONSABLES INVOLUCRADOS	1er Trimes tre	2do. Trimes tre	3er. Trimes tre	4to. Trimes tre	PRESUPUE STO
Mejorar la	Lograr la									
infraestructur	vivacidad e									
a de los	higiene de	Visitas a los			Dirección de Mercados					
mercados y	los	mercados 52		Brindar capacitación y apoyo a						
matadero de	mercados y	veces en el		los contribuyentes.						
manera que	matadero	año.								
los	proporcion		Informes de inocuidad de los		Obras Públicas Municipales					\$
comerciantes	ando		mercados.		1					16,802,380.00
puedan	servicios	Impartir								
ofrecer un	eficientes a	charlas de								
servicio de	comerciant	concientizaci		Levantamiento en los mercados.						
calidad a los	es y	ón 2 veces			Medio Ambiente					
ciudadanos,	ciudadanos	en el año								
garantizando										





inocuidad en los productos.	Aumentar		Formulario visita a los mercados.	Realizar jornadas de visitas y supervición a los mercados.	Financiera			
	las recaudacio nes de la Dirección	La reparación de al menos 3 mercados			Policia Municipal			
	de Comercios y Mercados.	en el transcurso del año.	Evidencia de los trabajos realizados.	Capacitación a los empleados de Gestión Ambiental.	Tránsito			
Gestión de buenas prácticas en los servicios, transparencia, innovación, cohesión social y otras áreas	Fortalecer las capacidade s de los cementerio s para la promoción cultural dentro de	Supervición y visitas de todos los cementerios 50 veces en	Evidencias.	Levantar y analizar sistemáticamente información sobre la realidad de los cementerios a fin de proponer soluciones.	Dirección de Cementerios			\$ 35,565,075.00
estratégicas para el impulso de políticas de	las acciones de desarrollo del	el año.		solderones.	Plazas y Parques			





desarrollo er los	gobierno local.					
cementerios						
		Informes.				
	Personal			Policia Municipal		
	capacitado		Fortalecer las capacidades de los			
	y equipamien		recursos humanos para el			
	to que		mantenimiento de los espacios, monumentos y nichos en los	Medio Ambiente		
	permitan una gestión	Levantamientos en los	cementerios.			
	integral de	cementerios.				
	los procesos en			Dirección de		
	procesos en los			Recaudaciones		
	servicios.					





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: POLICIA MUNICIPAL

Encargada/o de Área: CORONEL LIC RADAMES SANTOS AQUINO, PN

Eje estratégico: 2. Gobernanza, Gobernabilidad y Participación Social. 2.5: Seguridad Pública, una ciudad blindada por perímetros.

Objetivo General: Basado en la ley y las ordenanzas municipales hacer que las mismas se cumplan a cabalidad, para garantizar la protección de las propiedades del ayuntamiento municipal de Santiago

Apuestas Estratégicas: Desarrollar mecanismos efectivos de protección que permitan a los ciudadanos de Santiago de los Caballeros estar más seguro y tengan la libertad de utilizar en su esparcimiento espiritual las áreas públicas de esta ciudad, garantizando los derechos que le permiten la constitución, las leyes, ordenanzas, resoluciones, reglamentos y disposiciones municipales

Resultado Esperado: Garantizar que los ciudadanos del municipio de Santiago perciban y sientan garantía de seguridad, físicas como psicológicas cuando se desplacen por los espacios públicos

Objetivos			Medio de		Respons		(Cro	nogra	ıma î	2025	5						META F FINAN				META	
especifico	Meta	Indicador	Verificac	A cfixidad	ables involucr	1er			2	do.		3	er		4	łto		T.	Т	T	Т.	FISICA- PRODUC	PRESUPU ESTO
S			iòn	CS	ados	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1 1	1 2	ler'	2do	3er.	4to '	ТО	LSTO
Lograr una	Es entrenar	Poner a disposició	Copia,	Entrenam iento .	POLICIA MUNICI																		
policía municipa	30 oficiales	n de las autoridad	acta de sometim	Patrullaje	PAL																		





l mas eficiente con equipos que permitan al personal calificado realizar su trabajo.	para que presten servicio en el municipi o	es correspon den del 90% de los supuestos violadores de las disposicio nes legales.	iento del infractor.	Servicio de seguridad interna.		25%	25%	25%	25%	\$450,000.00	\$450,000.00	\$450,000.00	\$450,000.00	Ejecucion en tiempo Indicado, Toma de Imágenes.	\$1,800,000.00
Eficiencia y rapidez en el servicio de segurida d .	Movilizar con segurida d al personal de servicio de patrullas	Tener 6 unidades compuest a por 17 integrante s por 24 hr día .	Servicio de supervisi ón, lista de servicio .	Patrulla móvil motoriza da .		25%	25%	2%	25%	\$2,500,000.00	\$2,500,000.00	\$2,500,000.00	\$2,500,000.00	Adquisici ón de 2 Camionet as, 1 Minibus y 4 Motocicle tas	\$10,000,000.00
	Vestir correcta mente a	Vestir el 95% de la fuerza	Fotos y videos	Patrullaje , seguridad											





ión de cada integrant e, impregna r respeto por parte de los ciudadan os y facilitar su identifica ción .	160 integrant es.	actual con sus respectiva s identificac iones extra .	oficiales.	interna, seguridad en eventos, seguridad ciudadan a protecció n .de espacios públicos, propieda des.			25%		25%		25%		25%		\$1,550,000.00	\$1,550,000.00	\$1,550,000.00	\$1,550,000.00	Entrega a Tiempo, Document acion por Imágenes.	\$6.200.000.00	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	-------------------------------------------------------------------------	------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	----------------	----------------	----------------	----------------	------------------------------------------------------------	----------------	--





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

Unidad Organizativa: DIRECCIÓN DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA.

Encargada/o de Área: HANSEL MARTÍNEZ

Eje estratégico: 1. Inclusión Social y Servicios.

Objetivo General: Integrar la juventud en el quehacer de El Ayuntamiento, propiciando la participación ciudadana.

Apuestas Estratégicas: Colaborar con el talento joven del Municipio de Santiago para desarrollar una visión de futuro más adaptada a las expectativas de los jóvenes.

Resultado Esperado: Un Ayuntamiento más abierto, concetado y tansparente con la juventud.

Objetivo			Medio de	Actividada	Responsables		Cronograma :	2025		META FINA			META	PRESUPUES
especific	Meta	Indicador	Verificaci	S	involucrados	1er	2do.	3er	4to	T.	Τ.	T.	FISICA- PRODUCTO	TO
os			ón			1 2 3	4 5 6	7 8 9	10 11 12	ler 2dc	3er	4to	TRODUCTO	





Regional 3 de La	pertura de 3 Grupos Jóvenes Regionales.	Grupos	Reporte De Reunione s.	Conectar con Jóvenes de las Distintas Zonas Para Canalizar las Necesidad es de la Juventud de Cada Sector.	Departament o Juventud.		25%		25%		25%		25%	\$125,000,00	\$125,000.00	\$125,000.00	\$125,000.00	Archivo Físico de Reporte de Reuniones y Situaciones Canalizadas.	\$500,000.00	
---------------------	--------------------------------------------------	--------	---------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--------------	--------------	--------------	--------------	----------------------------------------------------------------------------------	--------------	--





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

Premiar a la Juventud Destacada del Municipio.	1 Premiación.	Premios.	Premios Entregado s.	Organizació n de Premios	Departament o Juventud, Protocolo & Comunicacio nes.	100%						\$2,000,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Entrega de Premios/ Archivo de Imágenes Digitales.	\$2,000,000.00
Capacitar a la Juventud Para Fortalecer Sus Oportunidade s de Empleo y Emprendimie nto.	10 Encuentros de Capacitació n.	Encuentros Realizados.	Jóvenes Capacitad os.	Organizació n de Talleres.	Departament o Administrati vo, Finanzas & Departament o Juventud	25%	25%		25%		25%	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	Archivo Digital de Capacitaciones Realizadas.	\$6,000,000.00
Propiciar Encuentros Multicultural es con Departament os de La Juventud de Otras Naciones.	4 Encuentros Internaciona les.	Encuentros Realizados.	Acuerdos Firmados.	Visitar e Invitar Distintas Instituciones de Trabajo Con la Juventud.	Departament o Juventud.	25%	25%		25%		25%	\$500,000.00	\$500,000.00	\$500,000.00	\$500,000.00	Acuerdos Firmados.	\$2,000,000.00





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

Eficientizar La Labor Diaria de los Colaboradore s.	Caja Chic a.	Reposición de Caja Chica.	Cheques de Caja Chica.	Caja Chica.	Departament o Administrati vo, Finanzas & Departament o Juventud.	25%	25%		25%		25%	\$300,000.00	\$300,000.00	\$300,000.00		Control De Reposición de Caja Chica.	\$1,200,000.00
Concientizar a los Jóvenes Sobre sus Deberes, Derechos y Oportunidade s Ciudadanas.	1 Campaña.	Campaña en Funcionamie nto.	Multimedi a.	Campaña de Concientiza ción Sobre Deberes, Derechos y Oportunidad es de la Juventud del Municipio.	Departament o Administrati vo, Finanzas & Departament o Juventud.						100%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,000,000.00	Archivo Digital/Participa ción en Feria.	\$2,000,000.00